

Prepared by
Koralaipattu Pradhesiya Sabha

valaichenai



கோறளைப்பற்று பிரதேச சபையின் நிதி
செயற்திறன் பகுப்பாய்வு பற்றிய அறிக்கை
2023 ஆம் ஆண்டில் சொந்த வருவாய்
உருவாக்கம் மற்றும் சேகரிப்பு
திட்டமிடலுக்கான சாலை வரைபடம்

Technical Assistance by
The Asia Foundation (TAF)
under the Capacity Development of Local Government (CDLG) project of
UNDP.



கோறளைப்பற்று பிரதேச சபையின் நிதி செயல்திறன் பகுப்பாய்வு பற்றிய அறிக்கை

1. அறிமுகம்

UNDP இன் உள்ளூர் அரசாங்கத்தின் திறன் மேம்பாடு (CDLG) திட்டத்தின் கீழ், மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான (SPS) நிதிச் செயல்திறன் பகுப்பாய்வு அறிக்கை, ஆசிய நிலையத்தினால் (TAF) தயாரிக்கப்பட்டது. இந்த அறிக்கையின் முக்கிய நோக்கம் 2023 ஆம் ஆண்டில் பொருளாதார நெருக்கடி சூழ்நிலையில் சொந்த வருவாய் உருவாக்கம் மற்றும் சேகரிப்பு நடவடிக்கைகளை திறம்பட திட்டமிட இந்த உள்ளாட்சி அமைப்புக்கு (LA) உதவுவதாகும். இந்த அறிக்கை நான்கு பிரிவுகளைக் கொண்டுள்ளது

- வருவாய் உருவாக்கம் மற்றும் சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி செலவு செய்ததில் கடந்தகால செயல்திறன்
- நடப்பு ஆண்டின் நிதி பகுப்பாய்வு மற்றும் தற்போதைய பொருளாதார நெருக்கடியால் சொந்த வருவாயில் ஏற்படக்கூடிய பாதிப்பு
- பாக்கி வருவாய் பகுப்பாய்வு
- நிதிகளை நிர்வகிப்பதற்கான பரிந்துரைகள்

இந்த அறிக்கை இந்த உள்ளூராட்சிமன்றத்தில் (உ/ஆ/ம) நிதி நிர்வாகத்தில் பயனுள்ள தகவல்களை அறிய மற்றும் முடிவெடுப்பதற்கான பயனுள்ள தரவு மற்றும் தகவலைப் பகிர்ந்து கொள்கவதற்கும் அதடதுடன் நிதி மேலாண்மை நிலைமையைப் புரிந்து கொள்ள பின்வரும் முடிவுகளை எடுப்பதற்கு உதவியாக இருக்கும்.

- ஆறு வருட தரவுகளை பின்னோக்கிப் பார்ப்பதன் மூலம் வருவாய் சேகரிப்பு மற்றும் செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறனை உள்ளூராட்சிமன்றத்தினால்(உ/ஆ/ம) மதிப்பிட முடியும்
- வெவ்வேறு சூழ்நிலைகளைப் பொறுத்து சொந்த வருவாயில் பொருளாதார நெருக்கடியின் விளைவுகளை (உ/ஆ/ம) ஆல் புரிந்து கொள்ள முடியும். இந்த சூழ்நிலை பகுப்பாய்வு, சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி செலவுகளைச் சந்திப்பதில் விரும்பத்தகாத சூழ்நிலையை சமாளிக்க உத்திகளைத் திட்டமிட (உ/ஆ/ம) களுக்கு உதவும்.
- நிலுவைத் வருவாயின் போக்கைக் காட்ட கடந்த சில ஆண்டுகளில் நிலுவைத் வருவாயின் நிலையைப் பகுப்பாய்வு செய்வதன் மூலம், எதிர்காலத்தில் நிலுவைத் வருவாயைக் குறைக்கத் திட்டமிட (உ/ஆ/ம) க்கு உதவும்.

வருவாயில் கடந்தகால செயல்திறனை (உ/ஆ/ம) ஆல் மதிப்பிட முடியும் நிதி செயல்திறன் பகுப்பாய்வு என்றால் என்ன?

நிதி செயல்திறன் பகுப்பாய்வு என்பது ஒரு காலத்தில் (உ/ஆ/ம) இன் நிதி செயல்திறனை மதிப்பிடும் செயல்முறையாகும். இந்த பகுப்பாய்வு பொதுவாக இருப்புநிலை, வருமான அறிக்கை மற்றும் பணப்புழக்க அறிக்கை போன்ற நிதிநிலை அறிக்கைகளை மதிப்பாய்வு செய்வதை உள்ளடக்கியது. நிதி செயல்திறன் பகுப்பாய்வு என்பது (உ/ஆ/ம) இன் நிதி செயல்திறனில் உள்ள போக்குகள், பலம் மற்றும் பலவீனங்களை அடையாளம் காணவும் மற்றும் (உ/ஆ/ம) இன் எதிர்காலம் குறித்து தகவலறிந்த முடிவுகளை எடுப்பதையும் நோக்கமாகக் கொண்டுள்ளது. (உ/ஆ/ம) இன் பணப்புழக்கம், லாபம், செயல்திறன் மற்றும் ஸ்திரத்தன்மை, அத்துடன் பணப்புழக்கம் மற்றும் முதலீட்டின் மீதான வருவாயை உருவாக்கும் திறன் ஆகியவற்றை மதிப்பிடுவது இதில் அடங்கும். கூடுதலாக, நிதி செயல்திறன் பகுப்பாய்வு ஒரு (உ/ஆ/ம) இன் நிதி செயல்திறனை தொழில்துறை சராசரி அல்லது அதன் போட்டியாளர்களின் செயல்திறனுடன் ஒப்பிடுவதை உள்ளடக்கியது.

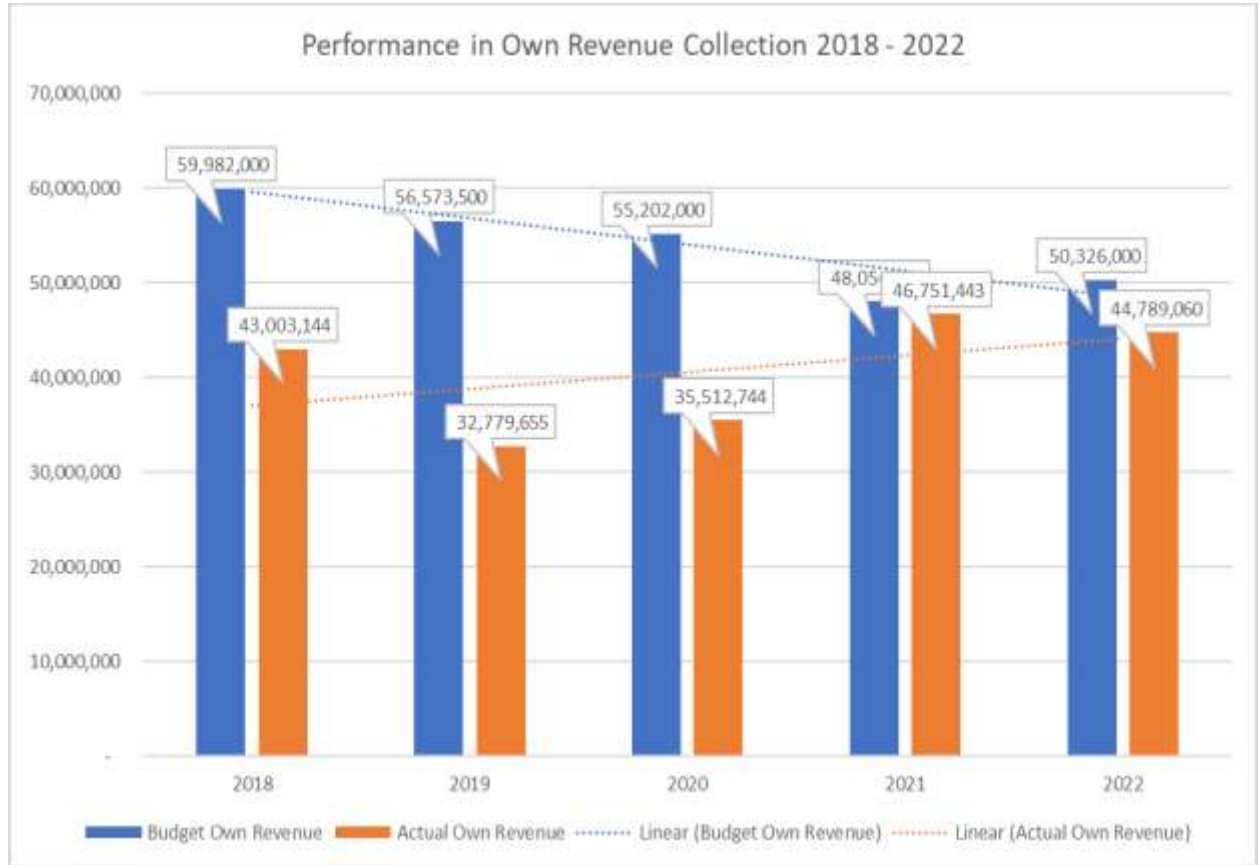
பிரிவு A: வருவாய் உருவாக்கம் மற்றும் செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறன்

பாதிடு மற்றும் உண்மையான புள்ளிவிவரங்களின் தரவைப் பயன்படுத்தி பிரதேசிய சபை (SPS) மூலம் சொந்த வருவாயை நிர்வகிப்பதற்கான கடந்தகால செயல்திறனை இந்தப் பிரிவு விவரிக்கிறது. பின்வரும் அம்சங்களில் கடந்தகால செயல்திறன் கீழே விவரிக்கப்பட்டுள்ளது

- சொந்த வருவாயை உருவாக்குவதில் கடந்தகால செயல்திறன்
- சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறன்

A1. சொந்த வருவாயை உருவாக்குவதில் கடந்தகால செயல்திறன்

இந்த LA இல் சொந்த வருவாயை உருவாக்குவதில் கடந்தகால செயல்திறன், கடந்த சில ஆண்டுகளில் பட்ஜெட் செய்யப்பட்ட சொந்த வருவாயைக் கருத்தில் கொண்டு, தொடர்புடைய ஆண்டுகளில் உண்மையான சேகரிப்புக்கு எதிராக பகுப்பாய்வு செய்யப்படுகிறது. பின்வரும் வரைபடம் பல ஆண்டுகளாக வென்ற வருவாயின் சேகரிப்பின் செயல்திறனை விளக்குகிறது.

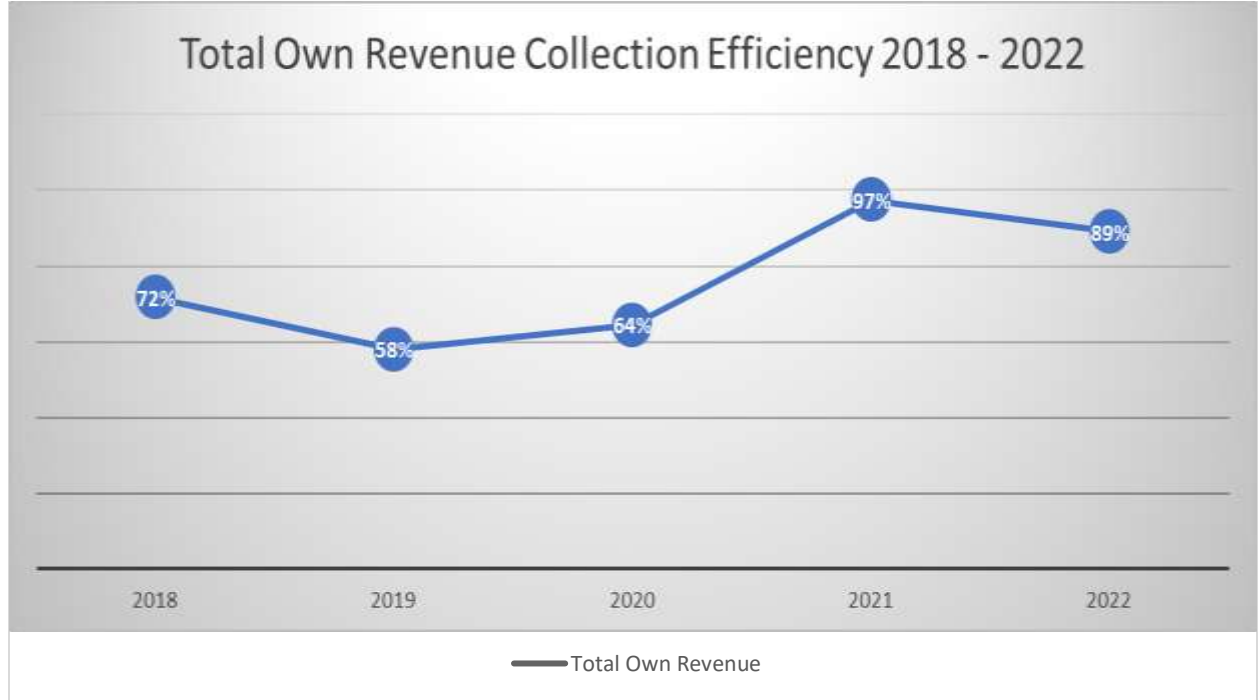


கடந்த சில ஆண்டுகளில் பட்ஜெட் செய்யப்பட்ட சொந்த வருவாயைக் கருத்தில் கொண்டு, தொடர்புடைய ஆண்டுகளில் உண்மையான சேகரிப்பை ஒப்பிட்டு பார்க்கும் இடத்து 2021,2022களில் சேகரிப்பின் செயல்திறனை வினைத்திறனாக காணப்படுகின்றது.

சொந்த வருவாயின் வசூல் திறனில் கடந்தகால செயல்திறன்

மொத்த சொந்த வருவாய் சேகரிப்பு திறன் (TORCE) என்பது ஒரு நிறுவனம் தனது சொந்த வருவாயை எவ்வளவு திறம்பட சேகரிக்க முடியும் என்பதற்கான அளவீடு ஆகும். திட்டமிடப்பட்ட மொத்த சொந்த வருவாயில் சேகரிக்கப்பட்ட மொத்த சொந்த வருவாயின் விகிதமாக இது கணக்கிடப்படுகிறது. திட்டமிடப்பட்ட மொத்த சொந்த வருவாய் என்பது (உ/ஆ/ம) சேகரிக்கரிக்கும் உரிமையுள்ள மொத்தப் பணமாகும், அதே சமயம் சேகரிக்கப்பட்ட மொத்த சொந்த வருவாய் (உ/ஆ/ம) சேகரித்த உண்மையான பணமாகும்

சொந்த வருவாயைச் சேகரிப்பதில் (உ/ஆ/ம)இன் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதற்கும், மேம்பாடுகளைச் செய்யக்கூடிய பகுதிகளைக் கண்டறியவும் TORCE விகிதம் பயன்படுத்தப்படலாம். உயர் TORCE விகிதம், (உ/ஆ/ம) க்கு உரிய வருவாயை திறம்பட சேகரிக்கிறது என்பதைக் குறிக்கிறது, அதே சமயம் குறைந்த விகிதம் (உ/ஆ/ம) இன் வருவாய் சேகரிப்பு செயல்முறைகளில் சிக்கல்கள் இருக்கலாம் என்று கூறுகிறது. வருவாய் சேகரிப்பு செயல்முறையின் செயல்திறன், வருவாய் சேகரிப்பு ஊழியர்களின் செயல்திறன் மற்றும் வாடிக்கையாளர்கள் மற்றும் வாடிக்கையாளர்களிடையே இணக்கத்தின் நிலை ஆகியவை TORCE ஐ பாதிக்கக்கூடிய காரணிகளாகும். ஒரு (உ/ஆ/ம) தனது சொந்த வருவாயைச் சேகரிப்பதில் அதன் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதற்கு இது பயன்படுத்தப்படுகிறது, ஏனெனில் இது குறைந்த சேகரிப்புக்கான காரணங்களைக் கண்டறிந்து சரிசெய்தல் நடவடிக்கைகளை பரிந்துரைக்க உதவுகிறது.



கடந்த சில ஆண்டுகளில் பட்ஜெட் செய்யப்பட்ட சொந்த வருவாயைக் கருத்தில் கொண்டு, தொடர்புடைய ஆண்டுகளில் உண்மையான சேகரிப்பை ஒப்பிட்டு பார்க்கும் இடத்து 2021யை விடவும் 2022களில் சேகரிப்பின் அளவு குறைவடைந்து காணப்படுகின்றது.

A2. செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறன்

செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறன் என்பது (உ/ஆ/ம) இன் வரலாற்றுச் செலவு முறைகள் மற்றும் அதன் செலவுகளை எவ்வளவு திறம்பட நிர்வகித்தது என்பதைக் குறிக்கிறது. நிதி அறிக்கைகள் மற்றும் வருமான அறிக்கைகள் மற்றும் இருப்புநிலை அறிக்கைகள் போன்ற பிற நிதி அறிக்கைகளை மதிப்பாய்வு செய்வதன் மூலம் அதை பகுப்பாய்வு செய்யலாம். செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறனைப் பகுப்பாய்வு செய்வதன் முக்கிய குறிக்கோள்,

- செலவினங்களின் போக்குகள் மற்றும் வடிவங்களை அடையாளம் காண்பது.
- நிறுவனம் அதிகமாகச் செலவழித்த அல்லது குறைவாகச் செலவழித்த பகுதிகளைக் கண்டறிவதாகும்.

செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறனின் பகுப்பாய்வு, செலவு சேமிப்பு செய்யக்கூடிய பகுதிகளை அடையாளம் காணவும் மற்றும் எதிர்காலத்திற்கான நிதி இலக்குகளை அமைக்கவும் பயன்படுத்தப்படலாம். செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறனைப் பகுப்பாய்வு செய்வதன் மூலம், காலத்துக்குரிய ஏற்ற இறக்கங்கள் அல்லது காலப்போக்கில் செலவினங்களில் ஏற்படும் மாற்றங்கள் போன்ற செலவினங்களின் வடிவங்களை (உ/ஆ/ம) அடையாளம் காண முடியும். இந்தத் தகவல் மிகவும் துல்லியமான வரவு செலவுத் திட்டங்களை உருவாக்கவும், வளங்களை எவ்வாறு ஒதுக்குவது என்பது பற்றி மேலும் தகவலறிந்த முடிவுகளை எடுக்கவும் பயன்படுத்தப்படலாம். கூடுதலாக, செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறன், (உ/ஆ/ம) இன் செயல்திறனை அதன் சக ஊழியர்களுடன் ஒப்பிடுவதற்கும், ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட தரநிலைகளுக்கு எதிராக (உ/ஆ/ம) இன் செயல்திறனை தரப்படுத்துவதற்கும் பயன்படுத்தப்படலாம்.

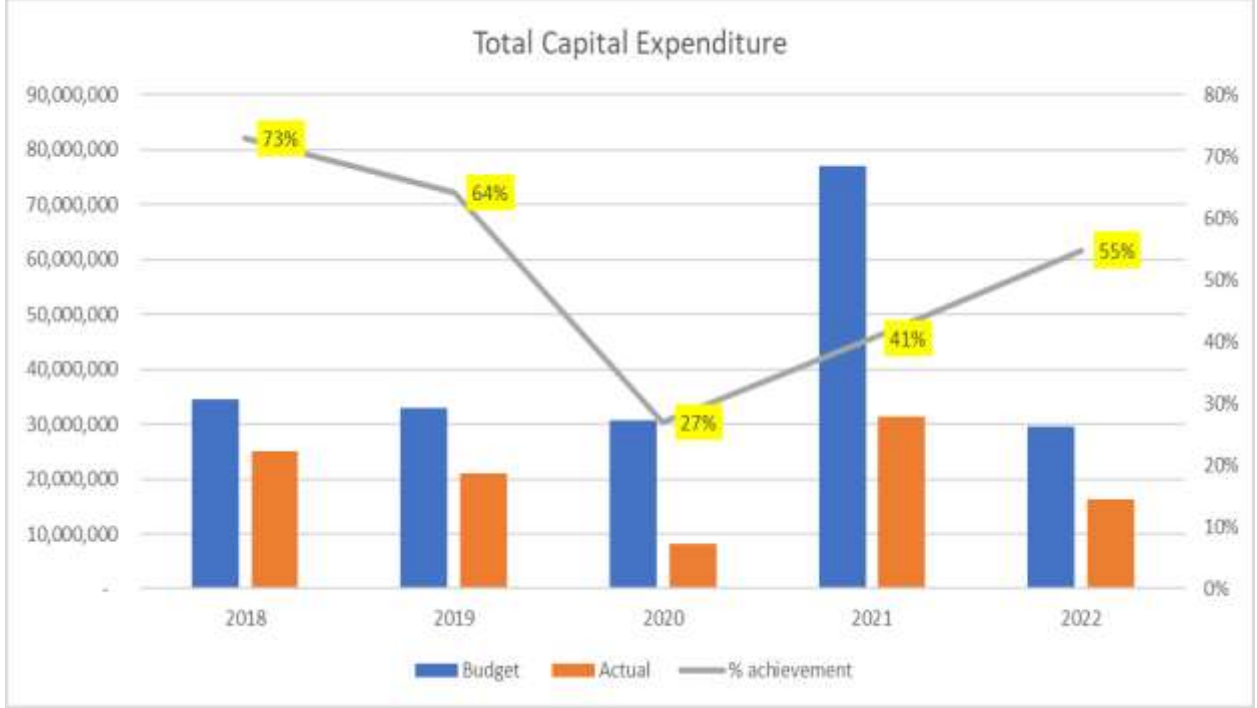
”கேபெக்ஸ்” என்றும் அழைக்கப்படும் மூலதனச் செலவு, சொத்து, கட்டிடங்கள், உபகரணங்கள் அல்லது பிற நிலையான சொத்துக்கள் போன்ற நீண்ட கால சொத்துக்களில் ஒரு நிறுவனம் செலவிடும் பணத்தைக் குறிக்கிறது. இது இயக்கச் செலவினத்திலிருந்து வேறுபட்டது (அல்லது "OPEX" இது அன்றாடச் செயல்பாடுகள் மற்றும் இருப்பு மற்றும் பொருட்கள் (inventory and supplies) போன்ற குறுகிய கால சொத்துக்களுக்கு செலவிடப்படும் பணமாகும்.

A2.1 மொத்த மூலதனச் செலவு

(உ/ஆ/ம) இன் நிதித் திட்டமிடலில் மூலதனச் செலவினம் ஒரு முக்கிய பகுதியாகும், ஏனெனில் இது நீண்ட காலத்திற்கு வருவாயை ஈட்டுவதற்கும் குடிமகனுக்கு சேவைகளை வழங்குவதற்கும் பயன்படுத்தப்படும் சொத்துக்களைப் பெற பயன்படுகிறது. (உ/ஆ/ம) க்கு ஒரு புதிய உபகரணத்தை வாங்குதல், புதிய சாலைகள் மற்றும் கல்வெட்டுகள் கட்டுதல், புதிய சந்தை கட்டிடங்கள் மற்றும் புதிய அலுவலக கட்டிடம் கட்டுதல் ஆகியவை மூலதன செலவினங்களின் எடுத்துக்காட்டுகள். மூலதனச் செலவு பொதுவாக சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தல், கடன் வாங்குதல் அல்லது கிடைகின்ற வருவாயைப் பயன்படுத்துவதன் மூலம் நிதியளிக்கப்படுகிறது.

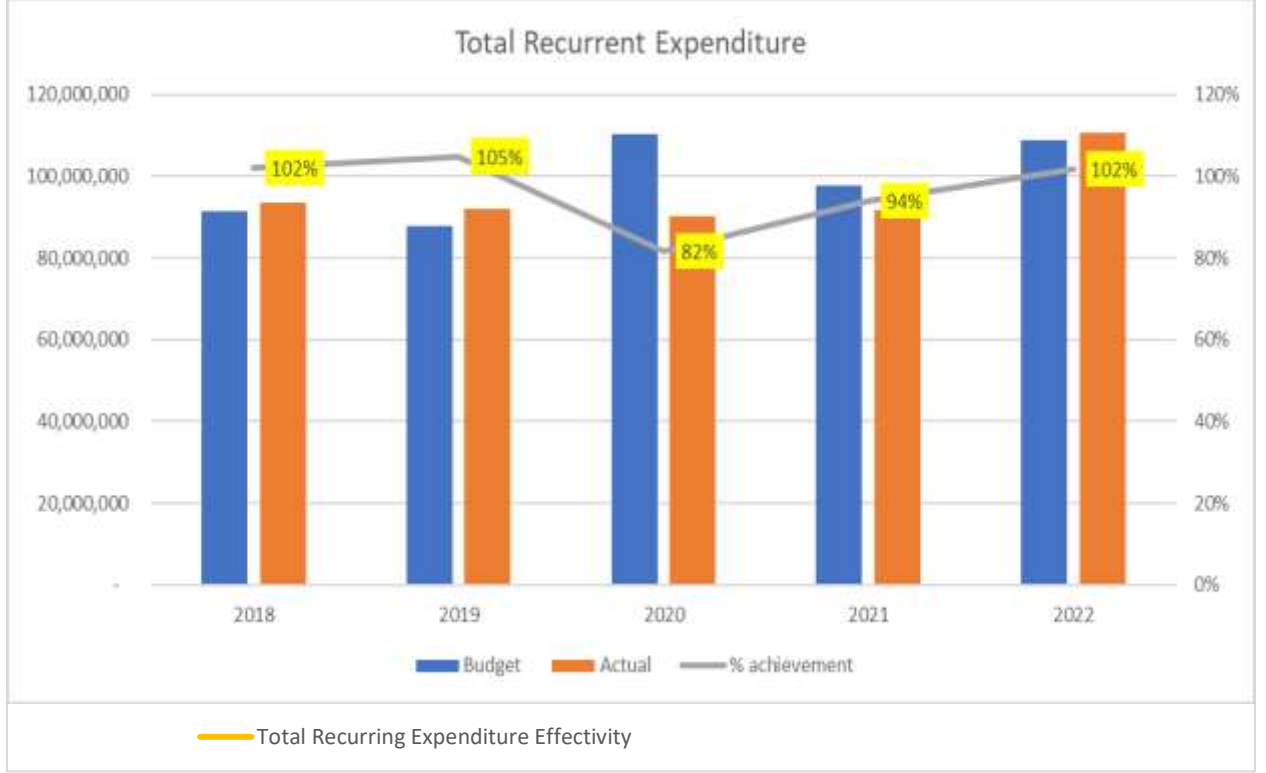
(உ/ஆ/ம) காலப்போக்கில் மூலதனச் செலவினங்களுக்காக எவ்வளவு செலவழித்துள்ளது மற்றும் இந்தச் செலவினத்திற்கு எவ்வாறு நிதியளித்தது என்பதைப் பார்க்க, நிதிநிலை அறிக்கைகள் மற்றும் இருப்புநிலை அறிக்கைகள் மற்றும் பிற நிதி அறிக்கைகளை மதிப்பாய்வு செய்வதன் மூலம் மூலதனச் செலவில் கடந்தகால செயல்திறன் பகுப்பாய்வு செய்யப்படலாம். எதிர்கால மூலதனச் செலவினங்களைப் பற்றிய தகவல் மற்றும் முடிவுகளை எடுக்கவும், (உ/ஆ/ம) இன் மூலதனச் செலவு அதன் நீண்ட கால இலக்குகள் மற்றும் நோக்கங்களுக்கு ஏற்ப இருப்பதை உறுதி செய்யவும் இந்தத் தகவல் பயன்படுத்தப்படலாம்.

பிரதேசிய சபையின் உண்மையான செலவினங்களுக்கு எதிராக, சொந்த வருவாய் மற்றும் அரசு மற்றும் அரசு சாரா நிறுவனங்களின் பிற மானியங்களைப் பயன்படுத்தி வரவு செலவுத் திட்ட மொத்த மூலதனச் செலவினங்களின் கடந்த ஆறு ஆண்டு கால போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



மூலதனச் செலவினங்களின் கடந்த ஆறு ஆண்டு கால போக்கை வரைபடம் காட்டுகிறது.

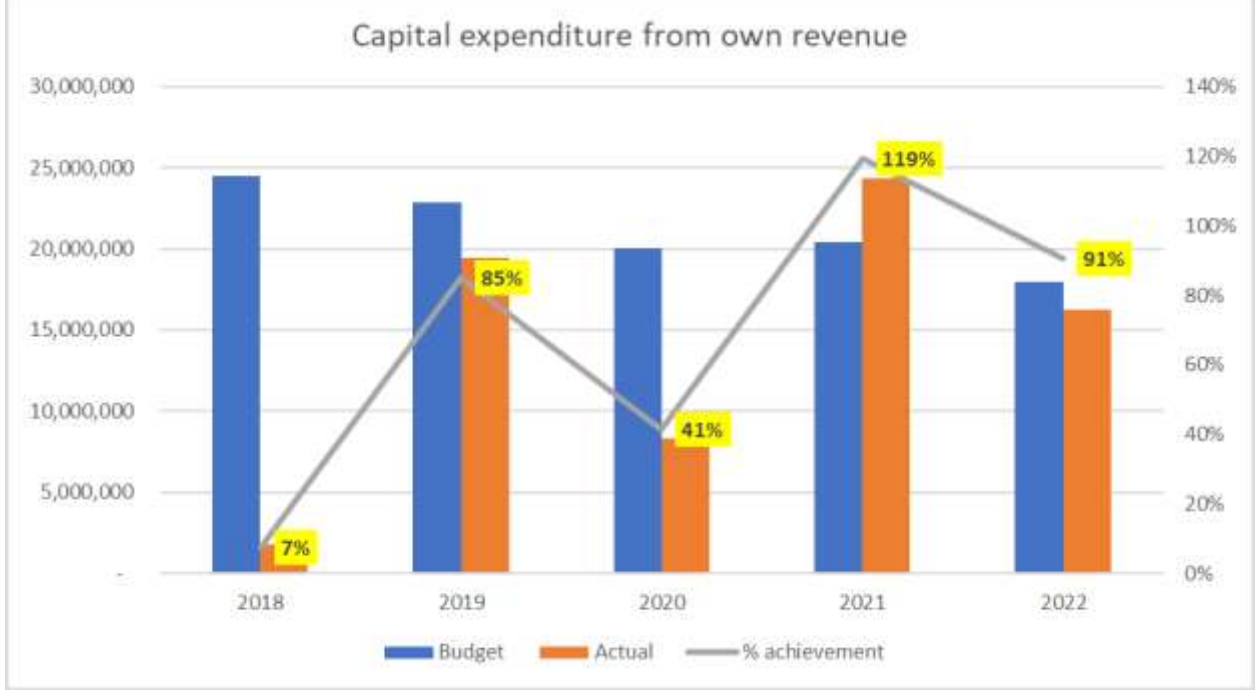
உபகரணங்கள் அல்லது பிற நிலையான சொத்துக்கள் போன்ற நீண்ட கால சொத்துக்களுக்காக செலவிடப்படும் மூலதனச் செலவினத்திலிருந்து (அல்லது "கேபெக்ஸ்") வேறுபட்டது. சம்பளம் மற்றும் ஊதியங்கள், வாடகை, பயன்பாடுகள், பராமரிப்பு மற்றும் பிற ஒத்த செலவுகள் போன்ற (உ/ஆ/ம) இன் தினசரி செயல்பாடுகளை நடத்துவதோடு தொடர்புடைய செலவுகள் தொடர்ச்சியான செலவினங்களில் அடங்கும். இந்த செலவுகள் பொதுவாக நடந்துகொண்டிருக்கும் மற்றும் (உ/ஆ/ம) இயங்குவதற்கு அவசியம். தொடர்ச்சியான செலவினங்களில் கடந்தகால செயல்திறனைப் பகுப்பாய்வு செய்வது, செலவுச் சேமிப்புகளைச் செய்யக்கூடிய பகுதிகளைக் கண்டறிந்து எதிர்காலத்திற்கான நிதி இலக்குகளை அமைக்க (உ/ஆ/ம) களுக்கு உதவும். அவர்களின் தொடர்ச்சியான செலவினங்களைக் கண்காணிப்பதன் மூலம், நிறுவனங்கள் தங்களின் நிதி ஆதாரங்களை அதிகம் பயன்படுத்துவதையும், நீண்ட கால நிதி இலக்குகளை நோக்கி முன்னேறுவதையும் உறுதிசெய்ய முடியும். மத்திய அரசின் சொந்த வருவாய் மற்றும் சம்பளத் திருப்பிச் செலுத்தும் மானியம் மற்றும் அரசு மற்றும் அரசு சாரா நிறுவனங்களின் பிற மானியங்களைப் பயன்படுத்தி செய்யப்பட்ட பாதிட்டின் மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்களின் கடந்த ஆறு வருட போக்கை பின்வரும் வரைபடம்காட்டுகிறது.



பாதீட்டின் அடிப்படையில் மீண்டெழும் செலவினங்களின் கடந்த ஆறு வருட போக்கை வரைபடம் காட்டுகிறது.

சொந்த வருவாய் சேகரிப்பு விகிதம் மற்றும் வருவாய் சேகரிப்பு செயல்முறையின் செயல்திறன், வருவாய் சேகரிப்பு ஊழியர்களின் செயல்திறன் மற்றும் வருவாயைச் சேகரிப்பதில் சட்டத் தேவைகளுக்கு இணங்குதல் ஆகியவற்றின் திறன் ஆகியவையும் கூட, வருவாயின் திறனை பாதிக்கலாம் என்பதைக் கருத்தில் கொள்வது முக்கியம். LAக்கள் அதன் சொந்த வருவாயின் மூலம் அதன் மூலதனச் செலவினங்களுக்கு நிதியளிக்கும்.

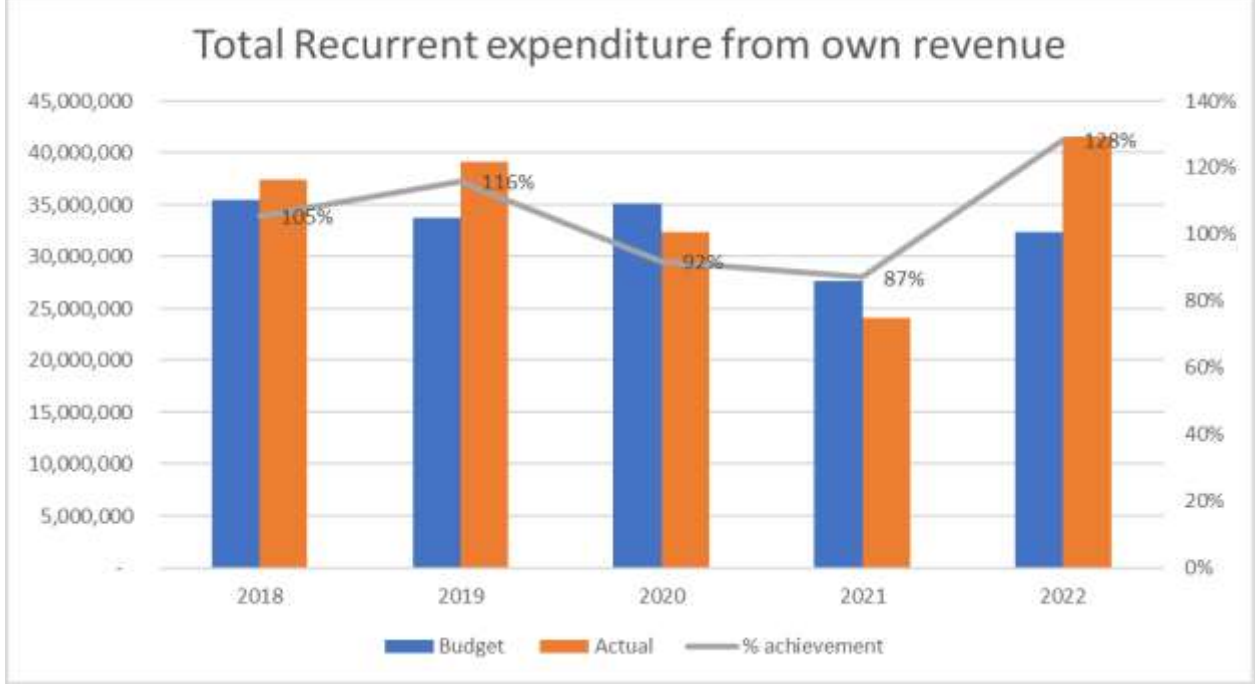
பிரதேச சபையின் உண்மையான செலவினங்களுக்கு எதிராக, சொந்த வருவாய் மற்றும் அரசு மற்றும் அரசு சாரா நிறுவனங்களின் பிற மானியங்களைப் பயன்படுத்தி வரவு செலவுத் திட்ட மொத்த மூலதனச் செலவினங்களின் கடந்த ஆறு ஆண்டு கால போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



சொந்தவருமானம் மூலம் மூலதனச் செலவினங்களின் பாதிடு மற்றும் உண்மைசெலவுகளுக்கான கடந்த ஆறு ஆண்டு கால போக்கை வரைபடம் காட்டுகிறது.

சொந்த வருவாயில் இருந்து மீண்டும் மீண்டும் வரும் செலவினங்களின் கடந்தகால செயல்திறன் பற்றிய பகுப்பாய்வு, காலப்போக்கில் (உ/ஆ/ம)இன் தொடர்ச்சியான செலவினங்களுக்கு நிதியளிப்பதில் உள்ள போக்குகள் மற்றும் வடிவங்களை அடையாளம் காண பயன்படுத்தப்படலாம். எதிர்காலத் தொடர் செலவினங்களைப் பற்றிய தகவலறிந்த முடிவுகளை எடுக்கவும், நிறுவனத்தின் தொடர்ச்சியான செலவுகள் அதன் நீண்ட கால இலக்குகள் மற்றும் நோக்கங்களுக்கு ஏற்ப இருப்பதை உறுதி செய்யவும் இந்தத் தகவல் பயன்படுத்தப்படலாம்.

பிரதேச சபையின் உண்மையான செலவினத்திற்கு எதிராக சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி செய்யப்பட்ட பாதிட்டு மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்களின் கடந்த ஆறு வருட போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி செய்யப்பட்ட பாதிட்டு மொத்த உண்மையான செலவினத்திற்கும்மான கடந்த ஆறு வருட போக்கை வரைபடம் காட்டுகிறது.

தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சில் உறுப்பினர்களுக்கான மாதாந்திர கொடுப்பனவுகள் தவிர மற்ற அனைத்து தொடர்ச்சியான செலவினங்களையும் ஈடுகட்ட பயன்படுத்துகின்றன. பொதுவாக, (உ/ஆ/ம) பின்வரும் வகையான தொடர்ச்சியான செலவினங்களுக்கு சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்துகின்றன

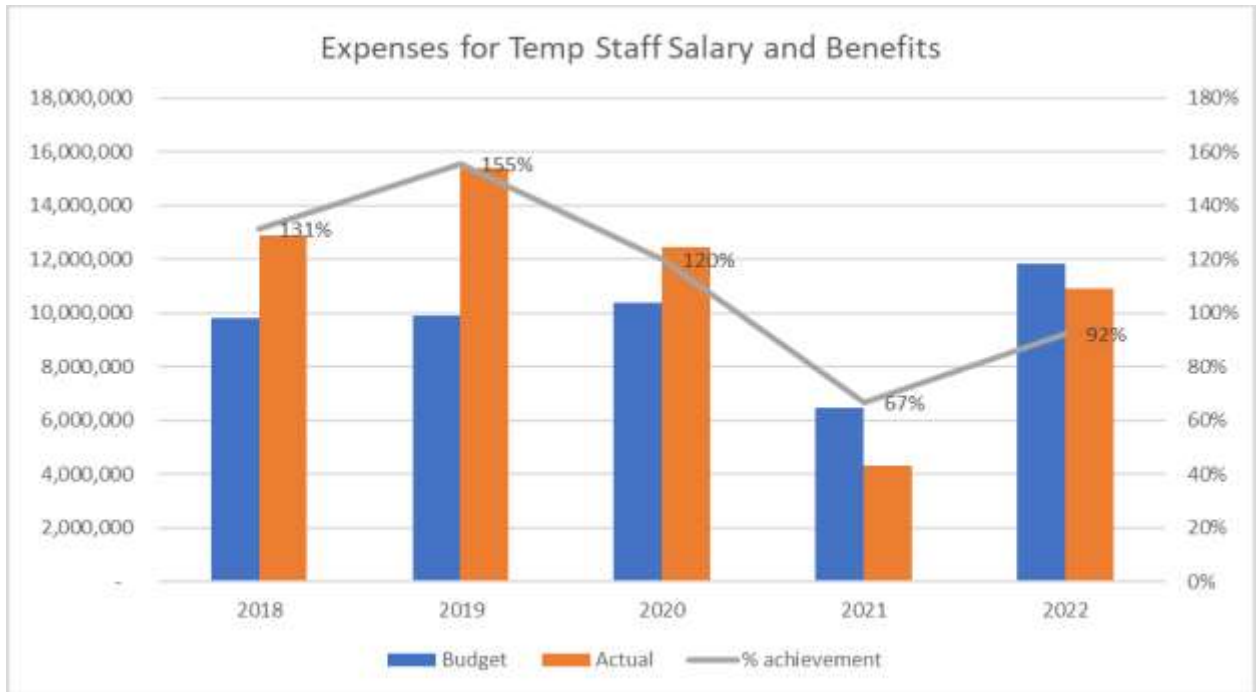
- வகை 1 :** அனைத்து தற்காலிக ஊழியர்களுக்கான சம்பளம், கூடுதல் நேரம் மற்றும் சட்டபூர்வமான வேலை தொடர்பான பலன்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சில் உறுப்பினர்களுக்கு மாதாந்திர கொடுப்பனவுகள் தவிர வேறு ஏதேனும் அங்கீகரிக்கப்பட்ட கொடுப்பனவுகள்.
- வகை 2 :** கழிவு சேகரிப்பு, சாலைகள் பராமரிப்பு மற்றும் பழுதுபார்ப்பு, மழைநீர் வடிகால், விளையாட்டு மைதானங்கள், பூங்காக்கள் மற்றும் நூலகங்கள் உட்பட LA க்கு சொந்தமான பொது கட்டிடம் போன்றவற்றின் செயல்பாட்டு செலவுகள் போன்ற சம்பளம் மற்றும் பலன்கள் தவிர மற்ற அனைத்து தொடர் செலவுகள். இந்த வகை செலவுகள் பொதுமக்களுக்கு சேவைகளை வழங்குவது மிகவும் முக்கியமானது.

பேரழிவுகள் போன்ற ஏதேனும் அவசர சூழ்நிலைகள் ஏற்படும் வரையில், நிரந்தர ஊழியர்களின் சம்பளத்தைத் தவிர, மத்திய அல்லது மாகாண அரசாங்கங்கள், தொடர்ச்சியான செலவினங்களை ஈடு செய்ய (உ/ஆ/ம) களுக்கு எந்த நிதியையும் மாற்றுவதில்லை.

அனைத்து (உ/ஆ/ம) களும் மேலே குறிப்பிட்டுள்ள இரண்டு வகையான தொடர்ச்சியான செலவினங்களை ஈடுசெய்ய “சொந்த வருவாய்” மூலம் உருவாக்கப்படும் நிதியைப் பயன்படுத்த வேண்டும்.

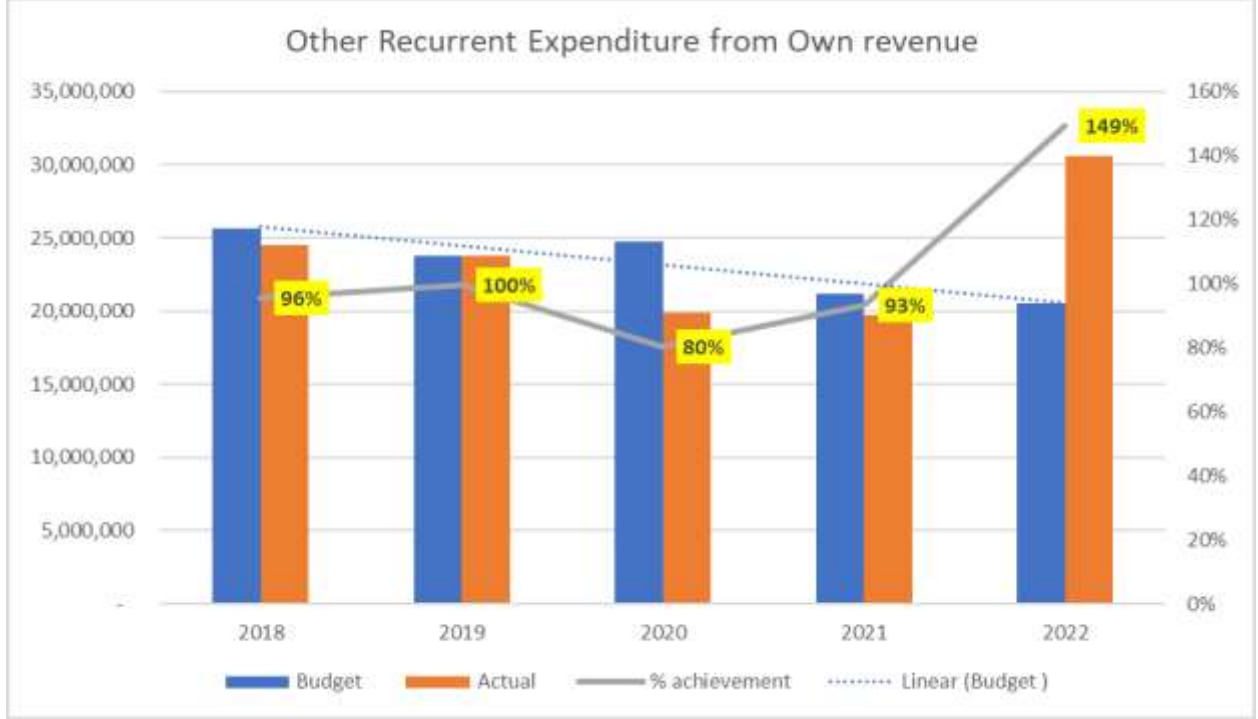
வகை 1 : அனைத்து தற்காலிக ஊழியர்களுக்கான சம்பளம், கூடுதல் நேரம் மற்றும் சட்டபூர்வமான வேலை தொடர்பான பலன்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சில் உறுப்பினர்களுக்கு மாதாந்திர கொடுப்பனவுகள் தவிர வேறு ஏதேனும் அங்கீகரிக்கப்பட்ட கொடுப்பனவுகள்

பிரதேசிய சபையின் உண்மையான செலவினத்திற்கு எதிராக சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி வகை 1 தொடர்ச்சியான செலவுகளுக்கான வரவு செலவுத் திட்டச் செலவுகளின் கடந்த ஆறு வருட போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



பாதீடு செய்யப்பட்ட தற்காலிக ஊழியர்களுக்கான சம்பளதிற்கும் உண்மையான செலவினத்திற்கு போக்கை இவ் வரைபடம் காட்டுகின்றது.

வகை 2 : சம்பளம் மற்றும் பலன்கள் தவிர அனைத்து தொடர் செலவுகள் பிரதேசிய சபையின் உண்மையான செலவினத்திற்கு எதிராக சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி வகை 2க்கான தொடர்ச்சியான செலவுகளுக்கான வரவு செலவுத் திட்ட செலவுகளின் கடந்த ஆறு வருட போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



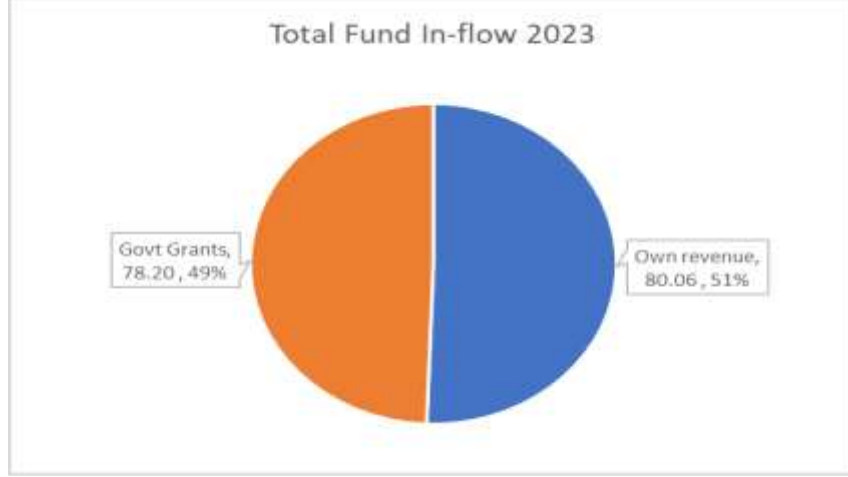
சொந்தவருமானத்தில் எணைய செலவுகள் தொடர்பான பாதிப்பு மற்றும் உண்மையான செலவினத்திற்கு போக்கை இவ் வரைபடம் காட்டுகின்றது

வருவாயில் ஏற்படக்கூடிய பாதிப்பு

மாதிரி பிரதேசிய சபையின் பட்ஜெட் 2023 இன் படி, வருவாய் மற்றும் செலவினங்கள் பற்றிய பின்வரும் தகவல்களைத் தீர்மானிக்க முடியும்.

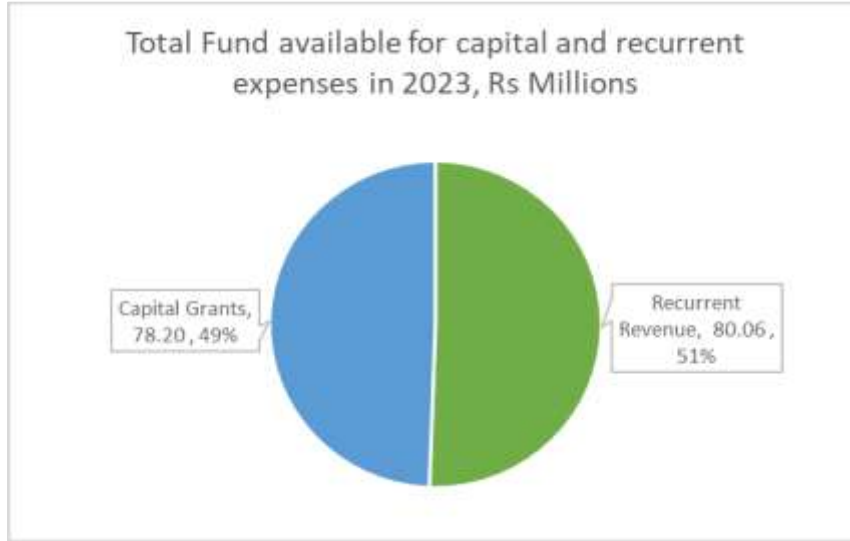
A. மொத்த நிதி ஓட்டம்

பின்வரும் வரைபடம் 2023 இல் இந்த LA ஆல் கையாளப்படும் என எதிர்பார்க்கப்படும் மொத்த நிதியை விவரிக்கிறது, முக்கியமாக LA ஆல் உருவாக்கப்பட்ட சொந்த வருவாய் மற்றும் அரசாங்கம் மற்றும் பிற அரசு சாரா நிறுவனங்களின் மானியங்கள் மூலம்



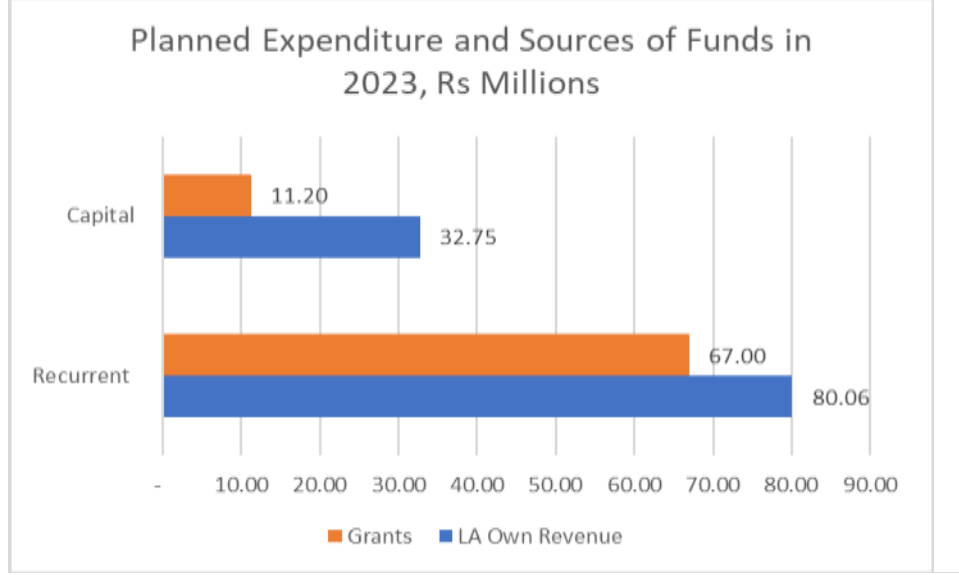
b செலவினங்களின் தொடர்ச்சியான மற்றும் மூலதனத் தன்மைக்கு மொத்த நிதிகள் கிடைக்கின்றன

பின்வரும் வரைபடம் உ/ஆ/ம ,ல் 2023 ,ல் தொடர்ச்சியான மற்றும் மூலதனம் தொடர்பான செலவினங்களுக்கான செலவினங்களுக்கான நிதியின் அளவை விவரிக்கிறது.



c. 2023 இல் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகள் மற்றும் நிதி ஆதாரங்கள்

இந்த உ/ஆ/ம் பாதிட்டின் 2023ன் படி மூலதனம் மற்றும் மறுநிகழ்வுக்கான திட்டமிடப்பட்ட செலவுகள் மற்றும் நிதி ஆதாரங்களை பின்வரும் வரைபடம் விவரிக்கிறது.



LA இல்

மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்களுக்காக ஒதுக்கப்பட்ட சொந்த வருவாயின் விகிதத்திற்கு சமன்(=) மொத்த மூலதனச் செலவுகளுக்காக ஒதுக்கப்பட்ட சொந்த வருவாயின் விகிதம் .

நிதி எதிர்கால திட்டமிடல் என்பது எந்தவொரு நிறுவனத்திற்கும் ஒரு நீண்ட கால நிதி திட்டத்தை உருவாக்கி செயல்படுத்தும் செயல்முறையாகும். நிதி எதிர்கால திட்டமிடலின் குறிக்கோள், நீண்ட கால நிதி இலக்குகளை அடைவதற்காக, உ/ஆ/ம் க்கள் உள்ளிட்ட நிறுவனங்கள் தங்கள் நிதி ஆதாரங்களை எவ்வாறு ஒதுக்குவது என்பது பற்றிய தகவலறிந்த முடிவுகளை எடுக்க உதவுவதாகும். நிதி எதிர்கால திட்டமிடல் செயல்முறையை மேற்கொள்ள, பின்வரும் கருவிகள் மற்றும் நுட்பங்களைப் பயன்படுத்தலாம்:

1. **நீண்ட கால முன்னறிவிப்பு:** பல ஆண்டுகளாக வரலாற்றுத் தரவு மற்றும் பிற தொடர்புடைய தகவல்களின் அடிப்படையில் நிறுவனத்தின் எதிர்கால நிதி செயல்திறன் பற்றிய கணிப்புகளை உருவாக்குதல்.
2. **காட்சி திட்டமிடல்: வெவ்வேறு முடிவுகளின் சாத்தியமான விளைவுகளை உருவகப்படுத்துவதற்கும், பல்வேறு அபாயங்கள் மற்றும் நிச்சயமற்ற தன்மைகளின் தாக்கத்தை மதிப்பிடுவதற்கும் வெவ்வேறு காட்சிகளை உருவாக்குதல்.**
3. **செயல்திறன் அளவீடுகள்:** நிறுவனத்தின் நிதி செயல்திறன் மற்றும் அதன் நீண்ட கால இலக்குகள் மற்றும் நோக்கங்களை நோக்கி முன்னேற்றத்தை அளவிடுவதற்கு முக்கிய செயல்திறன் குறிகாட்டிகளை (மூலம்) பயன்படுத்துதல்.
4. **மூலோபாய திட்டமிடல்:** நிறுவனத்தின் நிதி இலக்குகள் மற்றும் நோக்கங்களை அதன் ஒட்டுமொத்த வணிக மூலோபாயத்துடன் சீரமைக்கும் நீண்ட கால திட்டத்தை உருவாக்குதல்.

B1. தற்போதைய நெருக்கடி சூழலில் சொந்த வருவாயில் தாக்கம்

தற்போதைய பொருளாதார நெருக்கடி சூழ்நிலையின் தாக்கத்தை கருத்தில் கொண்டு, சொந்த வருவாயை உருவாக்குதல் மற்றும் சேகரிப்பு ஆகியவற்றில் ஏற்படும் எதிர்மறையான தாக்கத்தை சமாளிக்க ட்யூக்கள் தயாராக இருக்க வேண்டும். இந்த நெருக்கடியான சூழலில் உ/ஆ/ம களில் சொந்த வருவாய் உருவாக்கம் பல வழிகளில் பாதிக்கப்படலாம் மற்றும் அவற்றில் சில

- குடிமகனின் பொருளாதாரக் கட்டங்கள் குறிப்பாக உள்ளூர் வணிகங்கள் உ/ஆ/ம களுக்கு முறையான வரிகள் மற்றும் கட்டணங்களைச் செலுத்துவதைத் தவிர்க்கின்றன.
- ட்யூ களில் மூலதனச் செலவினங்களுக்காக மாகாண சபைகளில் இருந்து மாகாண குறிப்பிட்ட அபிவிருத்தி மானியங்கள் (எனதுபுள) மூலம் நிதி பரிமாற்றங்கள் குறைக்கப்படும் அல்லது ஊகளுக்கு மத்திய அரசு இடமாற்றங்கள் குறைக்கப்படும்.
- அந்நிய செலாவணி சிக்கல்கள் காரணமாக மின்சாரம் மற்றும் எரிபொருள் மற்றும் பொருட்கள் போன்ற பயன்பாடுகளின் அதிகரித்த செலவுகள் செயல்பாட்டுச் செலவை அதிகரிக்கும் எனவே மீண்டும் மீண்டும் செலவழிக்கப்படுவதற்கான அதிக ஒதுக்கீடு கோரப்படும்.
- பொதுச் செலவினங்களைக் கட்டுப்படுத்த மத்திய அரசின் செலவுக் குறைப்பு முயற்சிகளின் ஒரு நடவடிக்கையாக ட்யூ களில் நிரந்தர ஊழியர்களின் சம்பளத்தை திருப்பிச் செலுத்துவதற்கான தற்போதைய நிதி பரிமாற்றங்கள் குறைக்கப்படலாம்.

மேற்கூறிய சாத்தியக்கூறுகளைக் கருத்தில் கொண்டு, அந்த விரும்பத்தகாத காட்சிகள் எதிர்காலத்தில் உண்மையாகிவிட்டால், அதன் விளைவுகளை மாதிரிப் பிரதேசிய சபை புரிந்து கொள்ள வேண்டும். பின்வரும் காட்சிகளைக் கருத்தில் கொண்டு 2023 இல் எதிர்பார்க்கப்படும் வருவாய் சேகரிப்பு மற்றும் செலவினங்களில் இந்த ட்யூ எதிர்கொள்ளும் விளைவுகளை பின்வரும் பகுதி விவரிக்கிறது

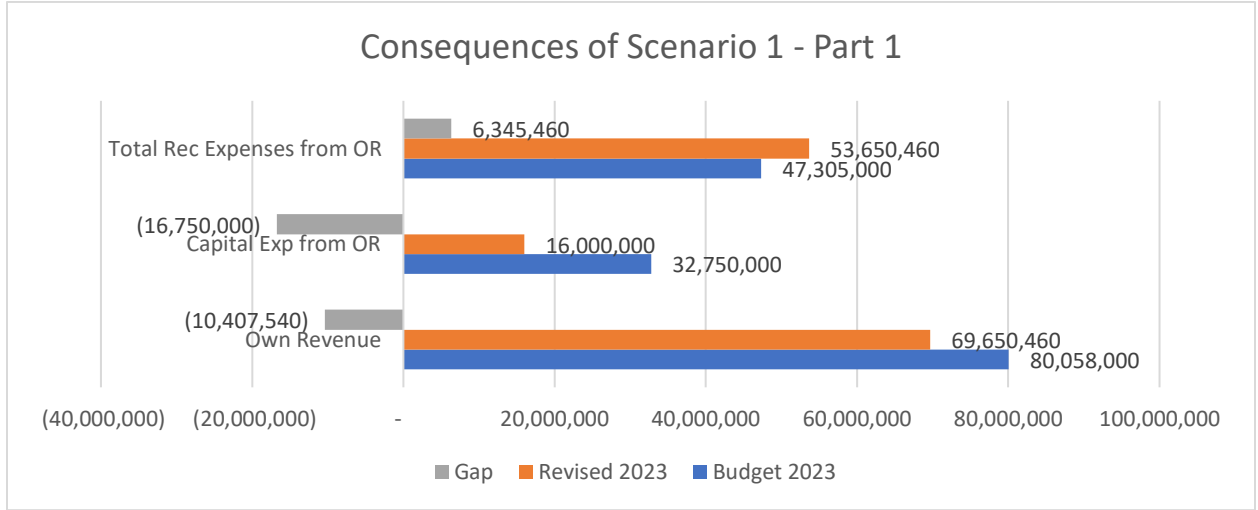
- **Scenario 1:** மொத்த சொந்த வருவாயின் சேகரிப்பில் 2023 இல் குறிப்பிட்ட சதவீதம் குறைப்பு
- **Scenario 2:** பங்களிக்கும் முக்கிய வருவாய் மூலத்திலிருந்து சொந்த வருவாயை சேகரிப்பதில் குறைப்பு.
- **Scenario 3:** 2023 இல் அரசாங்கத்தால் சம்பளத் திருப்பிச் செலுத்துதல் ஒரு குறிப்பிட்ட சதவீதத்தால் குறைக்கப்பட்டது

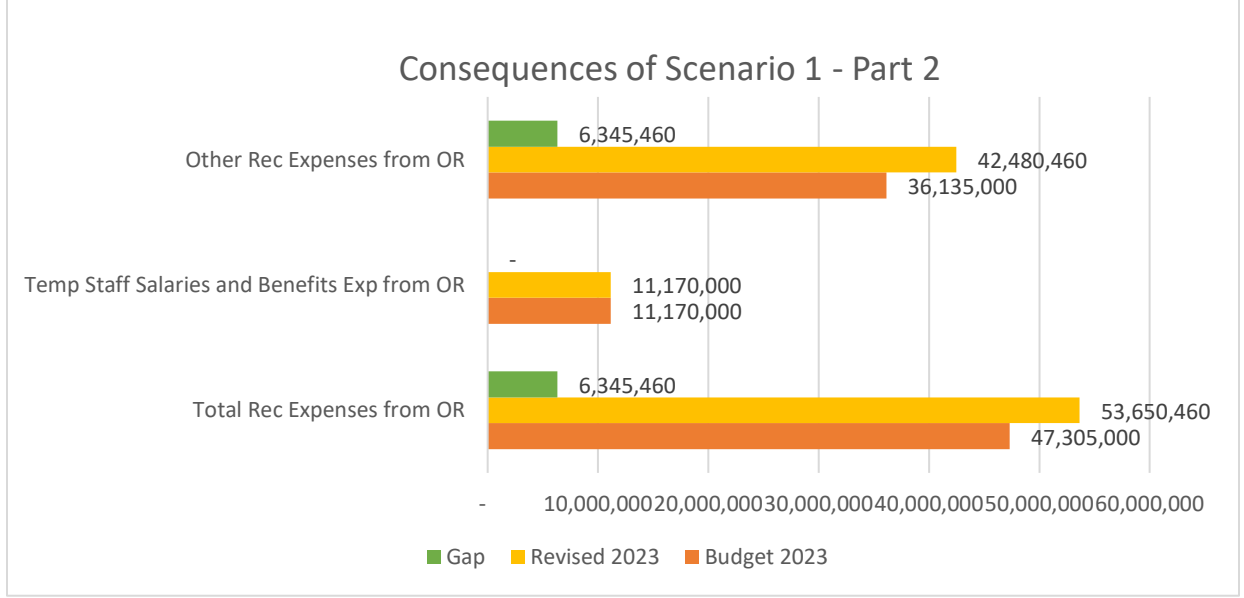
பி.1.1 Scenario 1: மொத்த சொந்த வருவாயின் சேகரிப்பில் 2023 இல் ஒரு குறிப்பிட்ட சதவீதம் குறைப்பு

- 2023 ஆம் ஆண்டிற்கான வரவு செலவுத் திட்டத்தின் சொந்த வருவாயின் % குறைப்பு = 20%
- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % உள்ளிட Excel பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் பச்சை கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்.

பாதீடு	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	70,050,750	(10,007,250)	-13%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	16,000,000	(16,750,000)	-51%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	54,050,750	6,745,750	14%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	11,170,000	-	0%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	42,880,750	6,745,750	19%

2023 இல் சொந்த வருவாய் மற்றும் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகளை சேகரிப்பதில் மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான காட்சி 1 இன் விளைவுகள் பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன





13% மாக மாற்றம் மேற்கொள்ளும் போது ஏற்படும் மாற்றங்களை போக்கை இவ் வரைபடம் காட்டுகின்றது

B.1.2. Scenario 2: பங்களிப்பு செய்யும் முக்கிய வருவாய் மூலத்திலிருந்து சொந்த வருவாயை சேகரிப்பதில் குறைப்பு.

- தொடர்புடைய முக்கிய வருவாய் வகையின் கீழ், 2023 ஆம் ஆண்டிற்கான வரவு செலவுத் திட்டத்தின் சொந்த வருவாயின் % குறைப்பு எனக் கருதுங்கள்
- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

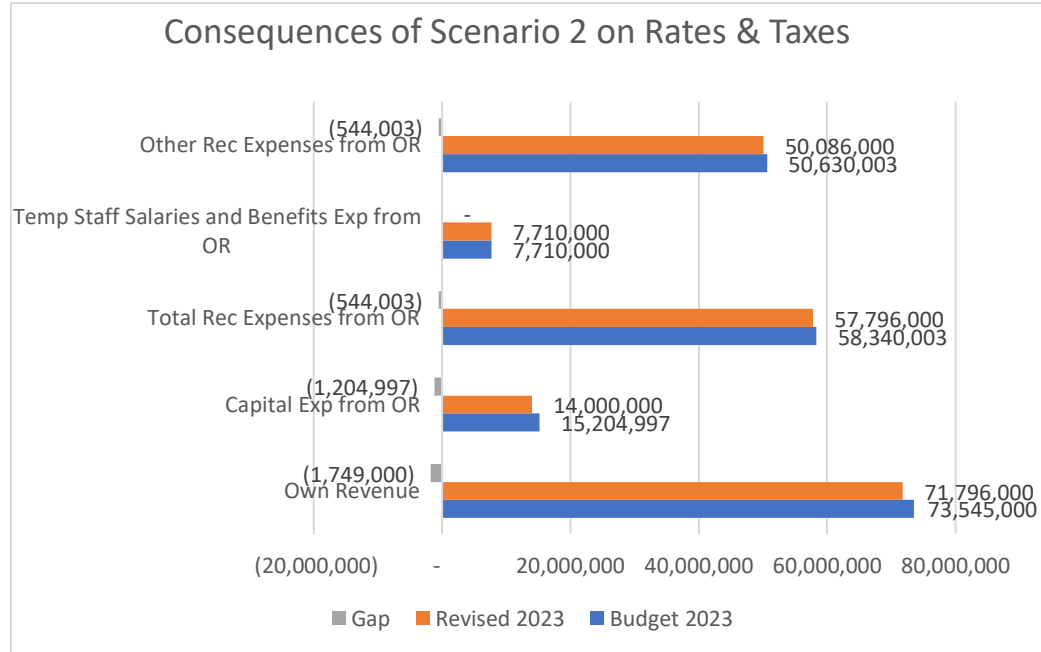
Revenue Category	Budget 2023	Reduction %
Rate & Taxes	1,700,000	20%
Rent	11,924,000	30%
License	3,739,000	
Fees for Service	7,710,000	
Warrant Cost, Fine & Penalties	12,390,000	
Other Revenue	42,595,000	

2a. விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளிலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் புகுநுடே கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

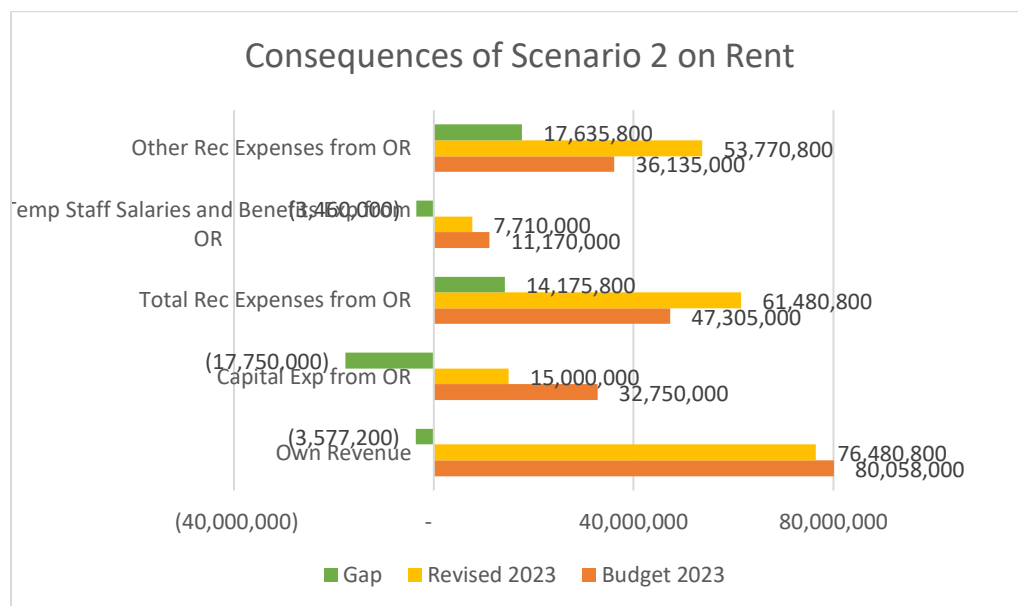
பாதீடு	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	79,718,000	(340,000)	0%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	20,000,000	(12,750,000)	-39%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	59,718,000	12,413,000	26%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	7,710,000	(3,460,000)	-31%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	52,008,000	15,873,000	44%

2023 இல் சொந்த வருவாய் மற்றும் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகளை சேகரிப்பதில், மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான காட்சி 2ய இன் விளைவுகள் பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன.



2b. வாடகையிலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

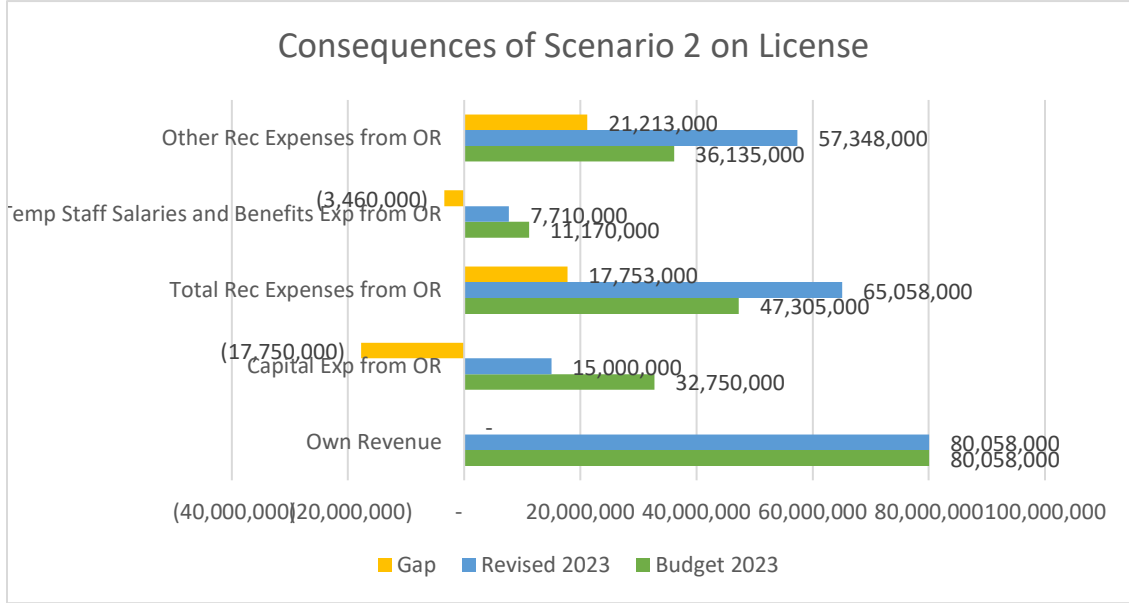


2c. உரிமத்திலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

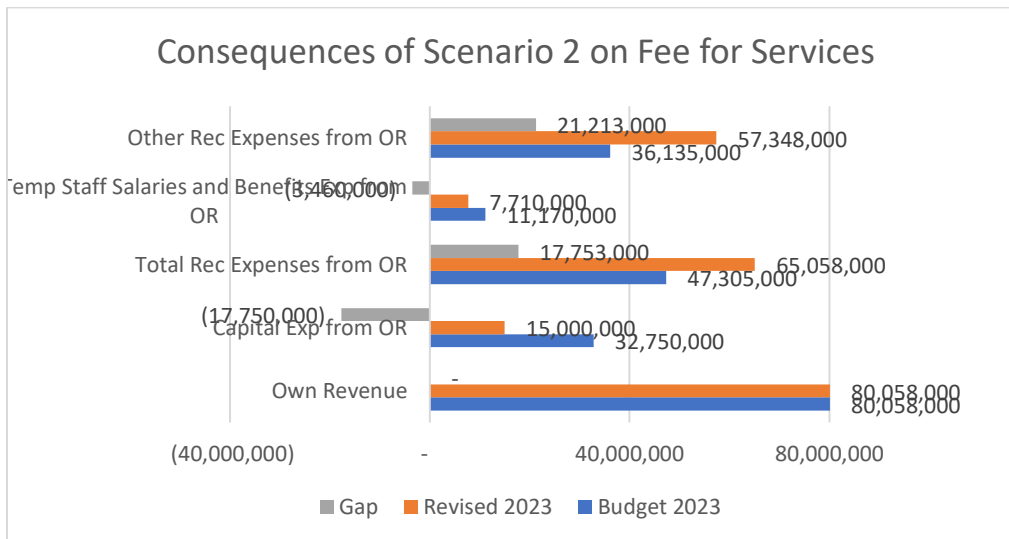
Budgeted	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	80,058,000	-	0%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	15,000,000	(17,750,000)	-54%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	65,058,000	17,753,000	38%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	7,710,000	(3,460,000)	-31%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	57,348,000	21,213,000	59%

2023 இல் சொந்த வருவாய் மற்றும் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகளின் சேகரிப்பில், மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான சூழ்நிலை 2C இன் விளைவுகள் பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன.



2b. சேவைகளுக்கான கட்டணத்திலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

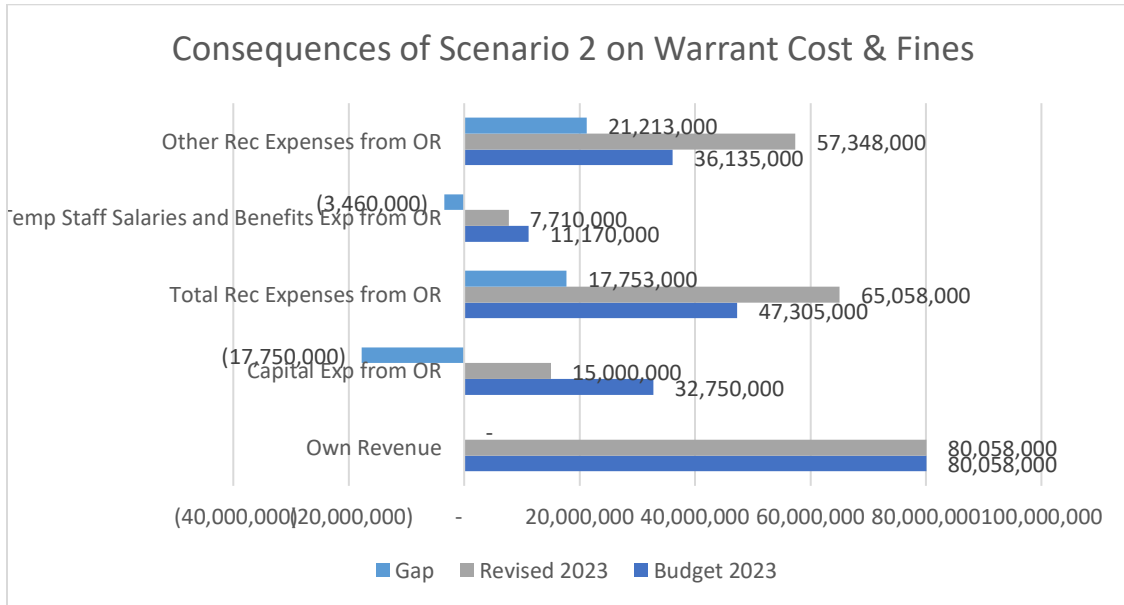


2e. வாரண்ட் செலவு மற்றும் அபராதத்திலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் புகுநடு கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்.

Budgeted	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	80,058,000	(17,750,000)	0%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	15,000,000	17,753,000	-54%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	65,058,000	(3,460,000)	38%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	7,710,000	21,213,000	-31%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	57,348,000	(17,750,000)	59%

2023 இல் சொந்த வருவாய் மற்றும் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகளின் சேகரிப்பில், மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான 2e சூழ்நிலையின் விளைவுகள் பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன

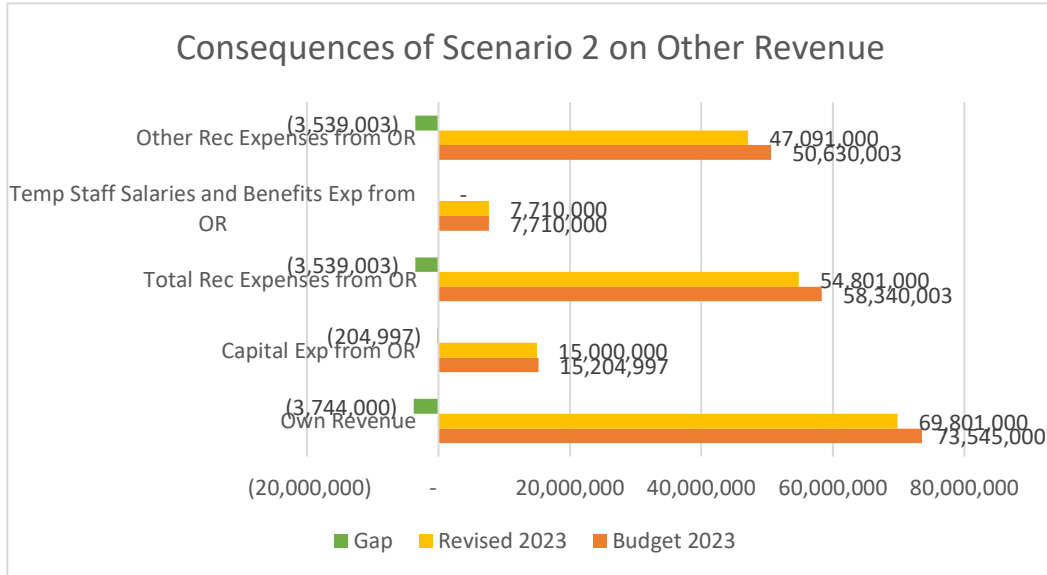


2f. பிற வருவாயிலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

Budgeted	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	80,058,000	-	0%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	15,000,000	(17,750,000)	-54%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	65,058,000	17,753,000	38%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	7,710,000	(3,460,000)	-31%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	57,348,000	21,213,000	59%

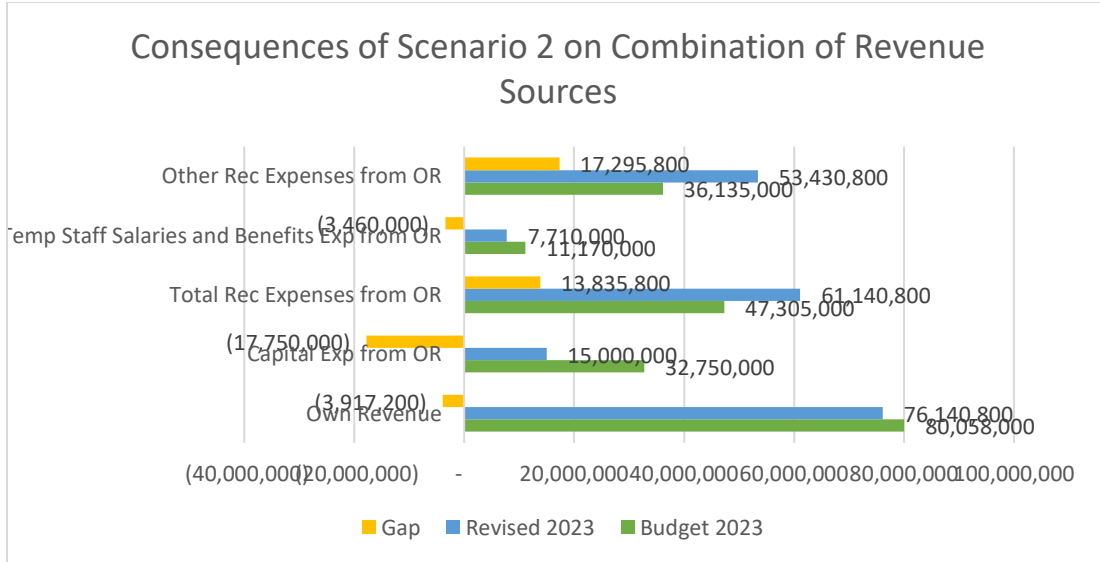
2023 இல் சொந்த வருவாய் மற்றும் திட்டமிடப்பட்ட செலவுகளின் சேகரிப்பில், மாதிரி பிரதேசிய சபைக்கான 2f சூழ்நிலையின் விளைவுகள் பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளன



2 கிராம் அனைத்து வருவாய் வகைகளின் கலவையிலிருந்து சொந்த வருவாயில் மாற்றம்

- பணித்தாள் B இல் குறைப்பு % ஐ உள்ளிட எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தவும்
- இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் புகருநடு கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்

Budgeted	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	76,140,800	(3,917,200)	-5%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	15,000,000	(17,750,000)	-54%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	61,140,800	13,835,800	29%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000	7,710,000	(3,460,000)	-31%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	53,430,800	17,295,800	48%



B.1.3. Scenario 3: 2023 இல் அரசாங்கத்தின் சம்பளத் திருப்பிச் செலுத்தும் மானியங்களை ஒரு குறிப்பிட்ட சதவீதத்தால் குறைத்தல்

மத்திய அரசால் மாற்றப்படும் வருவாய் மானியங்கள் ஒரு குறிப்பிட்ட சதவீதத்தால் குறைக்கப்பட்டால், அனைத்து நிரந்தர ஊழியர்களுக்கும் முழு ஊதியம் கிடைப்பதை உறுதி செய்வதற்காக, பற்றாக்குறையை ஈடுகட்ட, கணிசமான சொந்த வருவாயை ஒதுக்கீடு செய்ய மாதிரி பிரதேசிய சபை கட்டாயப்படுத்தும். இந்தச் சூழ்நிலை வரவு செலவுத் திட்டம் 2023ன் கீழ் பிற திட்டமிடப்பட்ட செலவினங்களுக்காக கிடைக்கக்கூடிய சொந்த வருவாயை நேரடியாகக்

குறைக்கிறது. இந்த நிலைமையை எக்செல் பணித்தாளைப் பயன்படுத்தி பின்வரும் முறையில் விவரிக்கலாம்

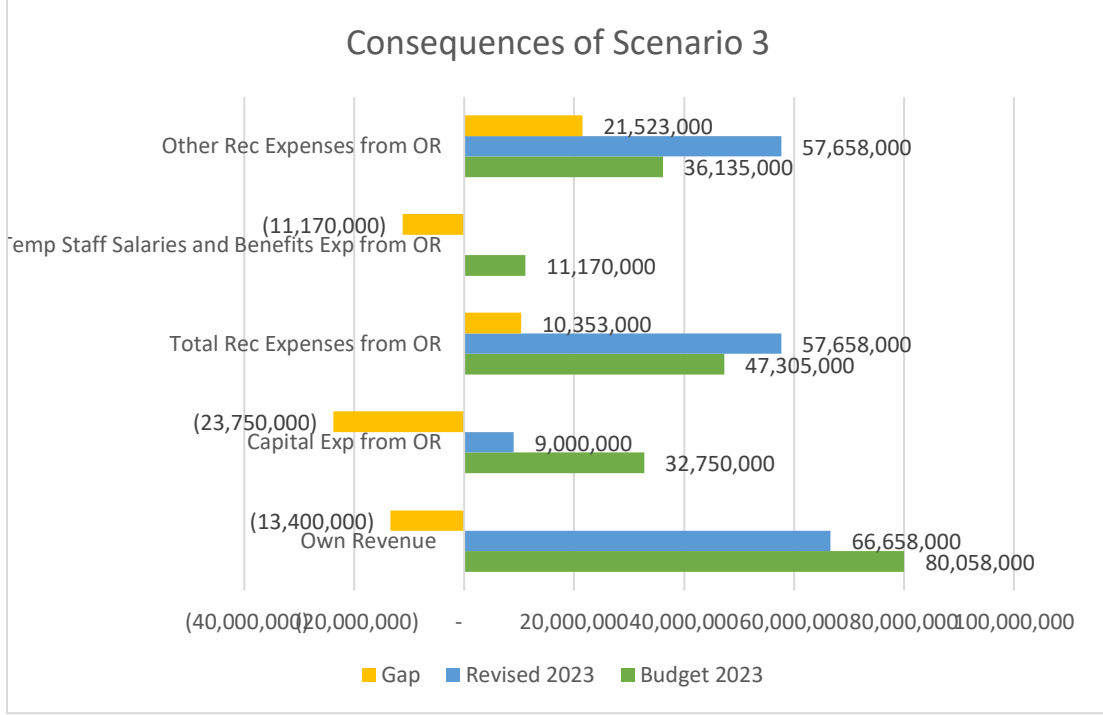
- எக்செல் Worksheet B இல் நியமிக்கப்பட்ட கலத்தில் வருவாய் மானியங்களில் எதிர்பார்க்கப்படும் குறைப்பை உள்ளிடவும்

Budgeted	Budget 2023	Revised 2023
Recurrent Grants	67,000,000	53,600,000
Own Revenue	80,058,000	
Covering shortfall of Rec Rev Grants		13,400,000
Own Rev available for expenses		66,658,000

- பிற செலவுகளுக்குக் கிடைக்கும் சொந்த வருவாயின் குறைக்கப்பட்ட அளவைக் கண்டறிந்த பிறகு, இந்த LA இன் தேவையைக் கருத்தில் கொண்டு 'திருத்தப்பட்ட 2023' இன் கீழ் GREEN கலங்களில் புள்ளிவிவரங்களை உள்ளிடவும்.

Budgeted	Budget 2023	Revised 2023	Gap	Change %
சொந்த வருவாய்	80,058,000	66,658,000	(13,400,000)	-17%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மூலதன செலவு	32,750,000	9,000,000	(23,750,000)	-73%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து மொத்த நடைமுறை செலவுகள்	47,305,000	57,658,000	10,353,000	22%
தற்காலிக பணியாளர்களின் சம்பளம் மற்றும் நன்மைகள் அல்லது இலிருந்து காலாவதியாகும்	11,170,000		(11,170,000)	-100%
சொந்த வருமானத்தில் இலிருந்து ஏனைய நடைமுறை செலவுகள்	36,135,000	57,658,000	21,523,000	60%

Scenario 3 இன் விளைவுகளை பின்வரும் வரைபடத்தைப் பயன்படுத்தி விவரிக்கலாம்



B.2 எதிர்கால நிதி தேவை

குடிமகனுக்கு திருப்திகரமான சேவைகளை வழங்குவதற்காக, எதிர்பார்க்கப்படும் அனைத்து செலவினங்களையும் ஈடுசெய்வதற்கான எதிர்கால நிதித் தேவையை ரூபக்கள் தெளிவாக அறிந்திருப்பது முக்கியம். எதிர்கால நிதி தேவை பற்றி உ/ஆ/ம களுக்கு தெரிந்தால், சொந்த வருவாயின் அளவை ரூபக்கள் புரிந்து கொள்ள முடியும். உ/ஆ/ம களின் சொந்த வருவாயிலிருந்து செய்யப்பட்ட உண்மையான செலவினங்களின் கடந்த ஆண்டுகளைக் கருத்தில் கொண்டு, பின்வரும் நோக்கங்களுக்காக உ/ஆ/ம களுக்கான நிதித் தேவையை கணிக்க முடியும்

- சொந்த வருவாயிலிருந்து மூலதனச் செலவுகளுக்கான செலவு
- தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் ஊழியர்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சிலர்களுக்கு வழங்கப்படும் அனைத்து கொடுப்பனவுகள் மற்றும் பலன்களுக்கான செலவுகள் சொந்த வருவாயிலிருந்து
- சொந்த வருவாயில் இருந்து மற்ற அனைத்து தொடர் செலவுகளுக்கும் (உருப்படி 2 தவிர) செய்யப்படும் செலவு

கடந்த ஆண்டுகளின் தரவுக் கிடைக்கும் தன்மையைக் கருத்தில் கொண்டு, சரியான அளவு நிதித் தேவையைக் கண்டறிய உ/ஆ/ம களை இயக்குவதற்கு, முன்கணிப்புக்கான இரண்டு முறைகள் பயன்படுத்தப்படுகின்றன.

- **நேரியல் முன்கணிப்பு** : நேரியல் முன்கணிப்பு என்பது நேரியல் போக்குடன் கூடிய நேரத் தொடர் தரவுகளுக்குப் பயன்படக்கூடிய எளிய மற்றும் நேரடியான

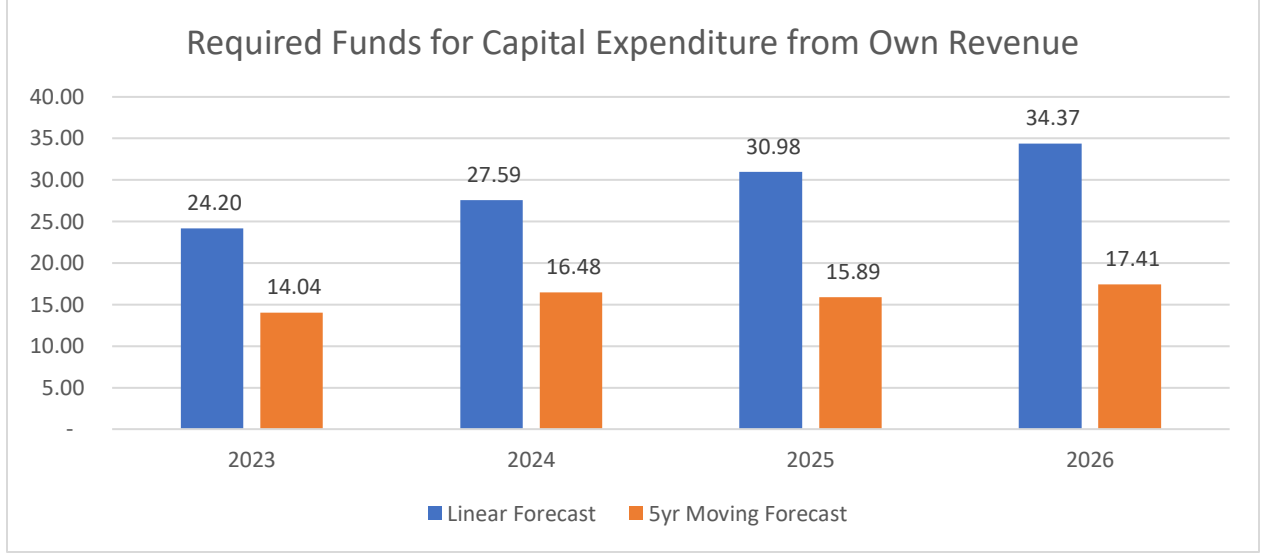
முறையாகும். இருப்பினும், நேரியல் அல்லாத போக்கு அல்லது பல சுயாதீன மாறிகள் கொண்ட தரவுகளுக்கு இது பொருத்தமானதாக இருக்காது. நேரியல் முன்கணிப்பு முறை என்பது ஒரு புள்ளிவிவர நுட்பமாகும், இது ஒரு சுயாதீன மாறி மற்றும் சார்பு மாறிக்கு இடையிலான உறவை மாதிரியாக்க ஒரு நேரியல் சமன்பாட்டைப் பயன்படுத்துகிறது, கடந்த தரவுகளின் அடிப்படையில் சார்பு மாறியின் எதிர்கால மதிப்புகளைக் கணிக்கும் குறிக்கோளுடன். இந்த முறை "நேரியல்" என்று அழைக்கப்படுகிறது, ஏனெனில் இது சுயாதீனமான மற்றும் சார்பு மாறிகளுக்கு இடையே ஒரு நேரியல் உறவை எடுத்துக்கொள்கிறது.

- **நகரும் சராசரி முறை:** நகரும் சராசரி முறை என்பது கடந்தகால அவதானிப்புகளின் அடிப்படையில் எதிர்கால மதிப்புகளைக் கணிக்கப் பயன்படும் எளிய நேரத் தொடர் முன்கணிப்பு நுட்பமாகும். இந்த முறையில், கடந்த கால அவதானிப்புகளின் சராசரியானது எதிர்கால மதிப்புகளைக் கணிக்கப் பயன்படுகிறது. இந்த முறையின் கீழ் கணிக்க, சம எடையுடன் ஐந்து வருட இடைவெளியுடன் எளிமையான நகரும் சராசரி பயன்படுத்தப்படுகிறது.

பின்வரும் வரைபடங்களில் பயன்படுத்தப்படும் இந்த இரண்டு முறைகளின் கணக்கீட்டின் அடிப்படையை டியூக்கள் புரிந்துகொள்வார்கள் என்று எதிர்பார்க்கப்படுகிறது மற்றும் உ/ஆ/ம களில் நிதி நிர்வாகத்தில் அவர்களின் முந்தைய அனுபவங்களைப் பின்பற்றுவதன் மூலம் அவர்களின் முடிவெடுப்பதற்கான சரியான புள்ளிவிவரங்களைத் தேர்ந்தெடுக்க முடியும்.

B.2.1. சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி மூலதனச் செலவுக்குத் தேவையான நிதி

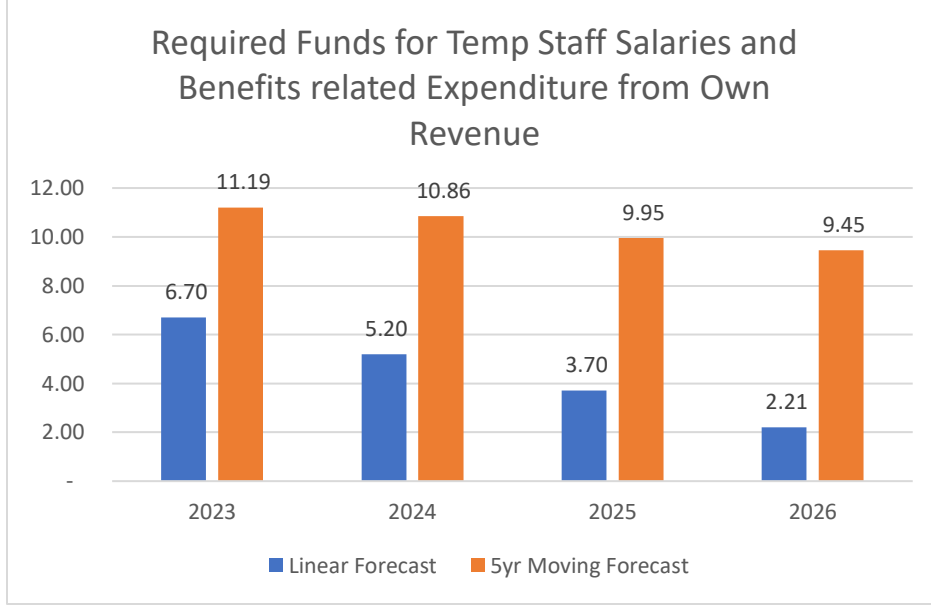
மாதிரி பிரதேசிய சபையின் கடந்த ஆண்டுத் தரவைக் கருத்தில் கொண்டு, அடுத்த நான்கு ஆண்டுகளில் 2023 - 2026 இல் சொந்த வருவாயிலிருந்து மூலதனச் செலவினங்களை மேற்கொள்வதற்கான நிதியின் தேவையை பின்வரும் வரைபடம் விவரிக்கிறது. இந்த முன்கணிப்பு மூலதனம் தொடர்பான பணிகளுக்காக செய்யப்பட்ட செலவினங்களின் கடந்த காலத் தரவைப் பயன்படுத்தி செய்யப்படுகிறது. 2018 - 2022 இல் சொந்த வருவாய். இந்த பகுப்பாய்வு, சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி மூலதனப் பணிகளுக்கான நிதித் தேவையை மட்டுமே முன்னறிவிக்கிறது மற்றும் அரசாங்க திட்டங்கள், மாகாண சபைகள் மற்றும் அரசு சாரா நிறுவனங்கள் போன்ற வெளிப்புற மூலங்களிலிருந்து நிதியை முன்னறிவிப்பதற்கான முயற்சிகள் இல்லை.



மூலதன செலவு தொடர்பான எதிர்கால போக்கை இவ் வரைபடம் காட்டுகின்றது.

B.2.2 தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் பணியாளர்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட சபைகளுக்கான அனைத்து கொடுப்பனவுகளுக்கான செலவினங்களுக்கு தேவையான நிதி

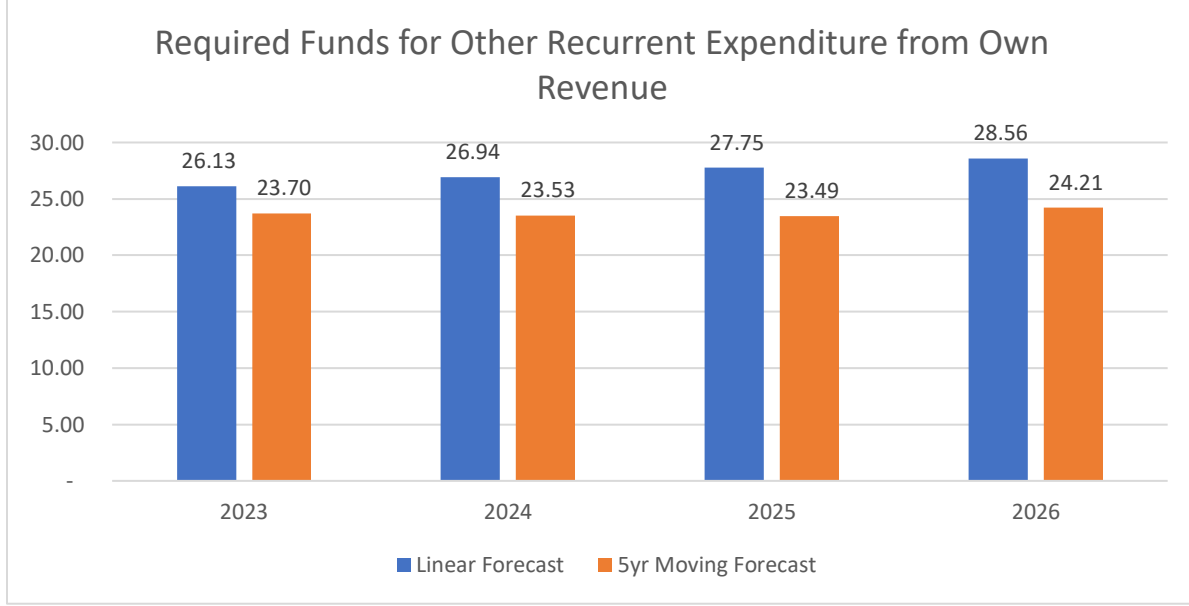
மாதிரி பிரதேசிய சபையின் கடந்த ஆண்டுத் தரவைக் கருத்தில் கொண்டு, அடுத்த நான்கு ஆண்டுகளில் 2023 - 2026 இல், தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் பணியாளர்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சில்களுக்கான அனைத்து கொடுப்பனவுகளையும் சொந்த வருவாயிலிருந்து செலவழிக்க நிதியின் தேவையை பின்வரும் வரைபடம் விவரிக்கிறது. குறிப்பிட்ட நோக்கங்களுக்காக 2018 - 2022 ஆம் ஆண்டில் சொந்த வருவாயிலிருந்து பயன்படுத்தப்பட்ட நிதிக்காக செய்யப்பட்ட செலவினங்களின் கடந்த கால தரவு. பொதுவாக, இந்த நோக்கத்திற்காக எந்த வெளிப்புற நிதியும் பயன்படுத்தப்படுவதில்லை மற்றும் உ/ஆ/ம களின் சொந்த வருவாய் மட்டுமே பயன்படுத்தப்படுகிறது.



ஏதிர்காலத்தில் ஊழியர் நலன் தொடர்பான போக்கை இவ் வரைபடம் காட்டுகின்றது

B.2.3 சொந்த வருவாயில் இருந்து பிற தொடர்ச்சியான செலவுகளுக்கு தேவையான நிதி

மாதிரி பிரதேசிய சபையின் கடந்த ஆண்டுத் தரவைக் கருத்தில் கொண்டு, பின்வரும் வரைபடமானது, பிற தொடர் செலவுகளுக்கான செலவினங்களை சொந்த வருவாயிலிருந்து (= மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்கள் - நிரந்தர ஊழியர்களின் சம்பளம், இது அரசாங்கத்தால் முழுமையாக திருப்பியளிக்கப்படும் - தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் அனைத்தும். அடுத்த நான்கு ஆண்டுகளில் 2023 - 2026 வரை ஊழியர்கள் மற்றும் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட கவுன்சில்களுக்கான கொடுப்பனவுகள். இந்த முன்கணிப்பு 2018 - 2022 ஆம் ஆண்டில் சொந்த வருவாயில் இருந்து பயன்படுத்தப்பட்ட நிதிக்காக செய்யப்பட்ட செலவினங்களின் கடந்த கால தரவுகளைப் பயன்படுத்தி செய்யப்படுகிறது. பொதுவாக, இந்த நோக்கத்திற்காக எந்த வெளிப்புற நிதியும் பயன்படுத்தப்படுவதில்லை மற்றும் உ/ஆ/ம களின் சொந்த வருவாய் மட்டுமே பயன்படுத்தப்படுகிறது.

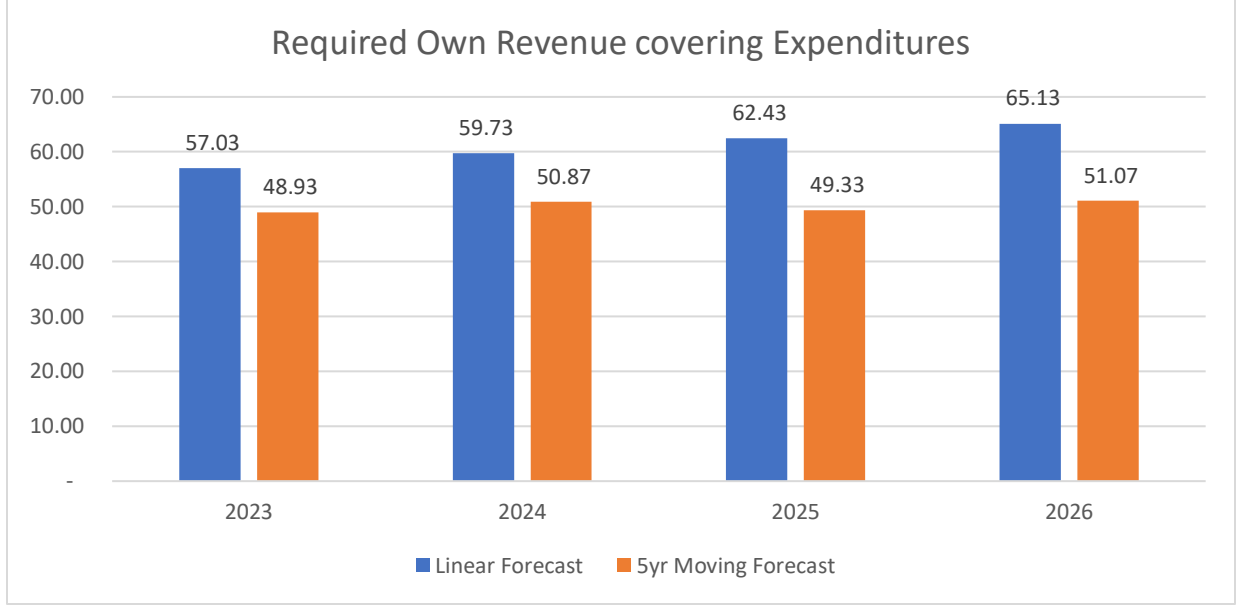


B.2.4 சொந்த வருவாய்க்கான தேவை

2023 - 2026 ஆண்டுகளில் கணிக்கப்பட்டுள்ள பி.2.1, பி.2.2 மற்றும் பி.2.3 இன் கீழ் நோக்கங்களுக்கான நிதித் தேவைகளைக் கருத்தில் கொண்டு, மொத்த சொந்த வருவாய் தேவையை மதிப்பிடலாம். 2018 - 2022 ஆண்டுகளில் செய்யப்பட்ட செலவினங்களைக் கருத்தில் கொண்டு, மாதிரிப் பிரதேச சபைக்கான நிதித் தேவையைப் பூர்த்தி செய்வதற்காக வரும் ஆண்டுகளில் சொந்த வருவாயின் மறுசீரமைப்பை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.

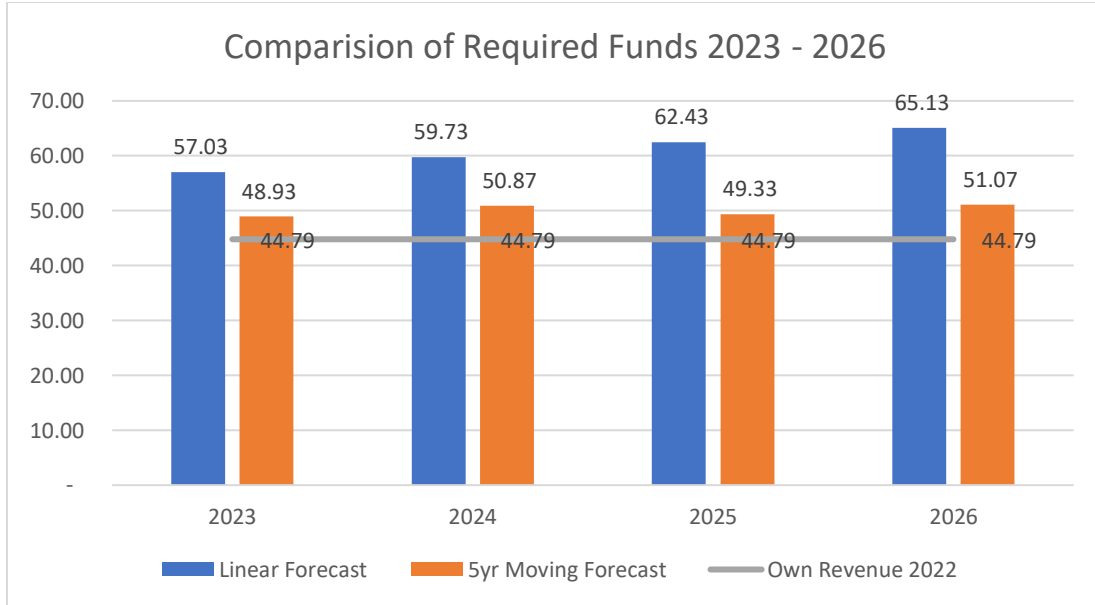
சிறந்த சேவைகளை வழங்குவதற்காக சொந்த வருவாயை அதிகரிப்பது தொடர்பான முடிவுகளை எடுக்க LA களுக்கு இந்தத் தகவல் பயனுள்ளதாக இருக்கும். இந்த வரைபடத்தைப் பயன்படுத்தும் போது பின்வரும் காரணிகளைக் கருத்தில் கொள்ள வேண்டும்.

- எதிர்கால ஆண்டுகளுக்கான நிதித் தேவையை முன்னறிவிப்பதற்கு சமர்ப்பிக்கப்பட்ட தரவின் தரம் முக்கியமானது
- பொதுவாக, எந்தவொரு LA இல் சொந்த வருவாயின் தேவை அதிகரிக்கும் போக்கைக் காட்ட வேண்டும்
- பின்வரும் வரைபடத்தில் குறைந்து வரும் போக்கு காட்டப்பட்டால், சமர்ப்பிக்கப்பட்ட தரவு மீண்டும் சரிபார்க்கப்பட வேண்டும்
- LA களின் நிரந்தர ஊழியர்களின் சம்பளத்திற்கான அரசாங்க மானியங்களில் மாற்றம் போன்ற பிற கொள்கை முடிவுகளின் தாக்கம் கருதப்படாது ஆனால் தனித்தனியாக பகுப்பாய்வு செய்யப்பட வேண்டும்.
- சமூக, அரசியல் மற்றும் பொருளாதார சூழ்நிலையின் அடிப்படையில் நாட்டின் சூழலில் ஏற்படும் மாற்றங்கள் மற்றும் LA களின் வருவாய் உருவாக்கும் திறனில் ஏற்படும் பாதிப்புகள் இந்த முன்னறிவிப்பில் கருதப்படவில்லை.



பிரதேச சபைக்கான நிதித் தேவையைப் பூர்த்தி செய்வதற்காக வரும் ஆண்டுகளில் சொந்த வருவாயின் மறுசீரமைப்பை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.

பின்வரும் வரைபடம் 2022 இல் உண்மையான அடிப்படையில் உருவாக்கப்பட்ட சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடும்போது நிதியின் தேவையைக் காட்டுகிறது.



பிரதேச சபைக்கான நிதித் தேவையைப் பூர்த்தி செய்வதற்காக வரும் ஆண்டுகளில் சொந்த வருவாயின் மறுசீரமைப்பை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.

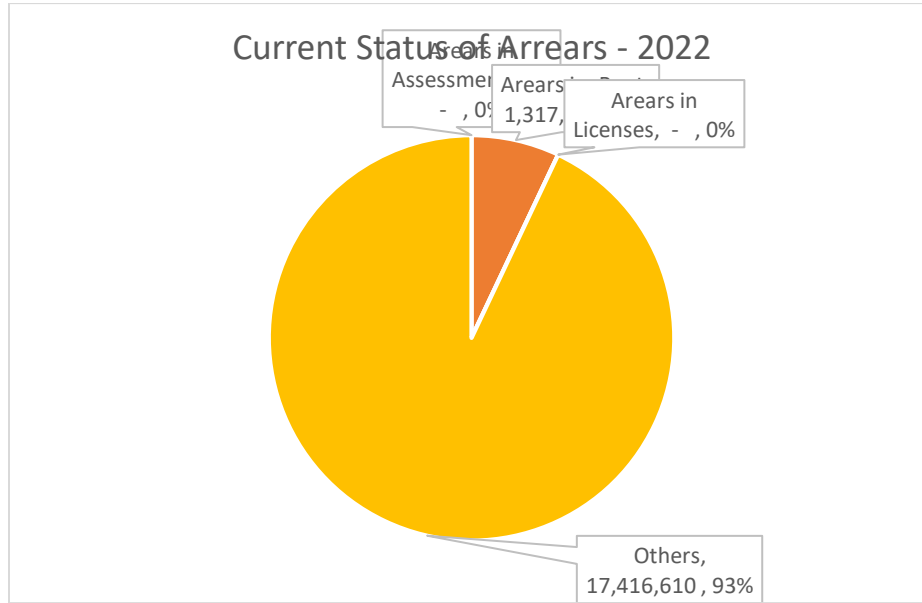
C. வருவாய் தொகை பகுப்பாய்வு

வருவாய் நிலுவைகள் என்பது செலுத்தப்படாத அல்லது தாமதமான வருவாய் அல்லது உள்ளூராட்சி மன்றங்களுக்கு செலுத்த வேண்டிய நிலுவைகளை குறிக்கிறது. வசூல் செய்திருக்க வேண்டிய தொகை, உரிய திகதிக்குள் கிடைக்கப்பெறாதவை

வருவாய் நிலுவைத் தொகை பகுப்பாய்வு என்பது, செலுத்தப்படாத அல்லது தாமதமான வருவாயை மதிப்பீடு செய்து ஆய்வு செய்து, நிலுவைத் தொகைக்கான காரணத்தைக் கண்டறியவும், சிக்கலைத் தீர்ப்பதற்கான உத்திகளை உருவாக்குவதுமாகும். இந்த பகுப்பாய்வில் நிலுவைத் தொகையின் ஆதாரங்களைக் கண்டறிதல், காலப்போக்கில் நிலுவைத் தொகையின் போக்குகளை பகுப்பாய்வு செய்தல் மற்றும் முன்னேற்றத்திற்கான பகுதிகளைத் தீர்மானிக்க வருவாயைச் சேகரிப்பதற்கான செயல்முறைகளை மதிப்பாய்வு செய்தல் ஆகியவை அடங்கும். வருவாய் நிலுவை பகுப்பாய்வின் குறிக்கோள், வருவாய் சேகரிப்பை மேம்படுத்துவதும், வசூலிக்கப்படாமல் போகும் வருவாயின் அளவைக் குறைப்பதும் ஆகும்.

C1. நிலுவைத் தொகையின் தற்போதைய நிலை

வெவ்வேறு கடனாளிகளிடமிருந்து மாதிரிப் பிரதேச சபைக்கு செலுத்த வேண்டிய நிலுவைத் வருவாயின் தற்போதைய நிலையை (31 டிசம்பர் 2022 வரை) பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது. இந்த நிலுவைத் தொகையை இந்த பிரதேச சபை மூலம் வசூலித்து, குடிமக்களின் சேவைகளுக்கு சிறந்த முறையில் பயன்படுத்த வேண்டும்.



C2. நிலுவைத் தொகையின் முக்கியத்துவம்

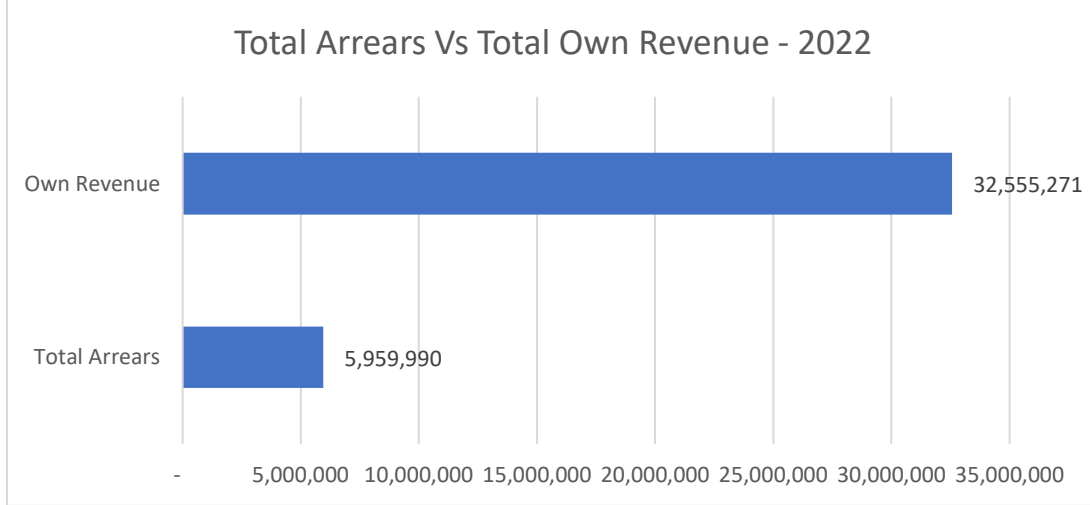
இரண்டு குறிப்பிட்ட காரணங்களுக்காக நிலுவைத் தொகை வருவாய் LA களுக்கு குறிப்பிடத்தக்கது

a. நிதி நிர்வாகத்தில் LA களின் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதற்கான ஒரு குறிகாட்டியாக நிலுவைத் தொகை வருவாயைப் பயன்படுத்தலாம். மேலும் நிலுவை வருவாய் நிதி நிர்வாகத்தில் ட்யூக்களை பலவீனப்படுத்துகிறது.

b. நிலுவைத் தொகையை திறம்பட சேகரிக்க முடிந்தால், ட்யூக்களின் கூடுதல் நிதி தேவைகளுக்குப் பயன்படுத்தலாம்

C2.1. மொத்த நிலுவைகள் மற்றும் மொத்த சொந்த வருவாய் 2022

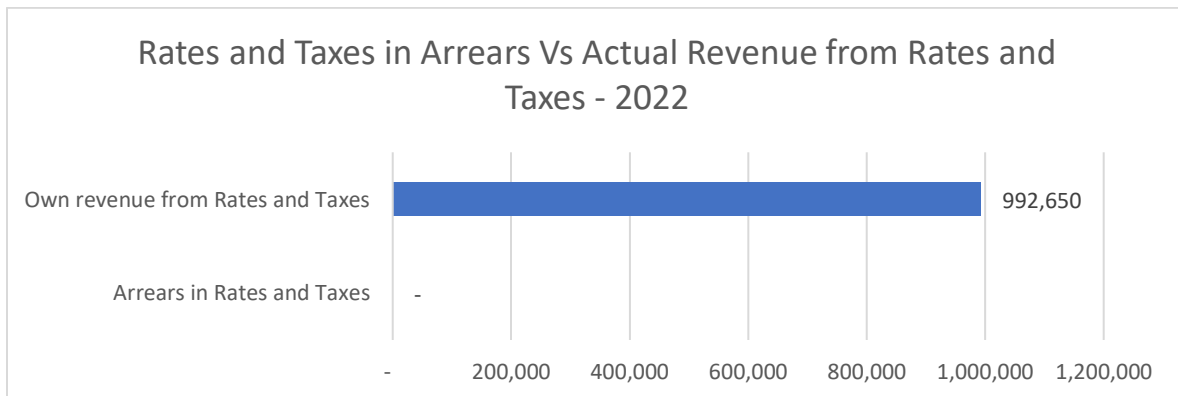
2022 இல் சேகரிக்கப்பட்ட மொத்த சொந்த வருவாயின் அடிப்படையில், பிரதேச சபையின் நிலுவைத் வருவாயின் முக்கியத்துவம் பின்வரும் வரைபடத்தில் காட்டப்பட்டுள்ளது.



C2.2. விகிதம் மற்றும் வரி வருவாய் நிலுவைகள் மற்றும் விகிதம் மற்றும் வரி வருவாய் 2022

பிரதேச சபையின் நிலுவைத் வருவாயின் முக்கியத்துவம் பின்வரும் வரைபடத்தில் காட்டப்பட்டுள்ளது.

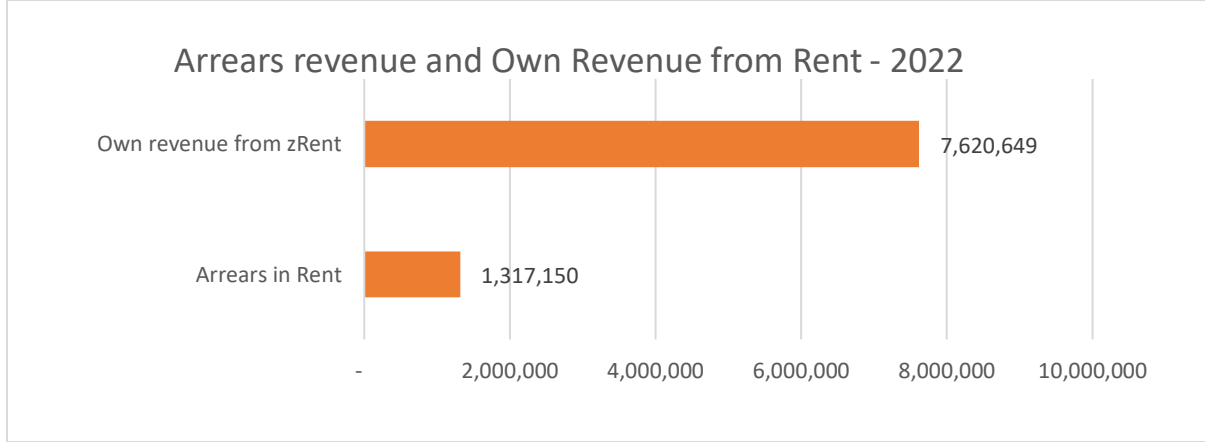
விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளின் வருவாய் வகையின் மூலம் சேகரிக்கப்பட்ட மொத்த வருவாயைக் கருத்தில் கொண்டு, அதே வகையிலிருந்து வசூலிக்கப்பட வேண்டிய நிலுவைத் தொகை பின்வரும் வரைபடத்தில் விவரிக்கப்பட்டுள்ளது.



வீத வரிகளில் நிலுவைத் வருமானம் தொடர்பாக வரைபடத்தில் காட்டப்பட்டுள்ளது.

C2.3. வாடகை வருவாய் நிலுவைகள் மற்றும் . 2022 இல் வாடகை

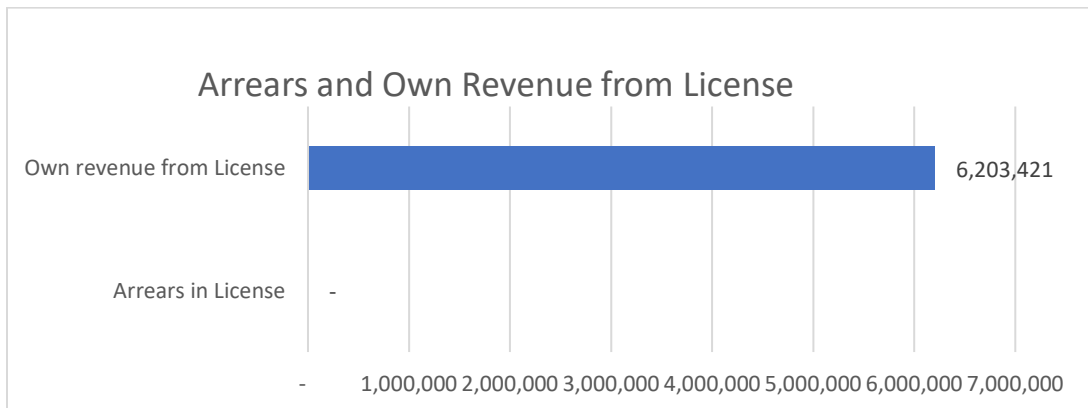
இதேபோல், 2022 இல் அதே வகையிலிருந்து சேகரிக்கப்பட்ட சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடும்போது, வாடகையின் வருவாய் வகையின் நிலுவைத் வருவாயானது பின்வரும் வரைபடத்தில் காட்டப்பட்டுள்ளது.



வாடகை அறவீட்டில் நிலுவைத் வருமானம் தொடர்பாக வரைபடத்தில் காட்டப்பட்டுள்ளது.

C2.4. உரிம நிலுவை மற்றும் 2022 இல் உரிமம் மூலம் சொந்த வருவாய்

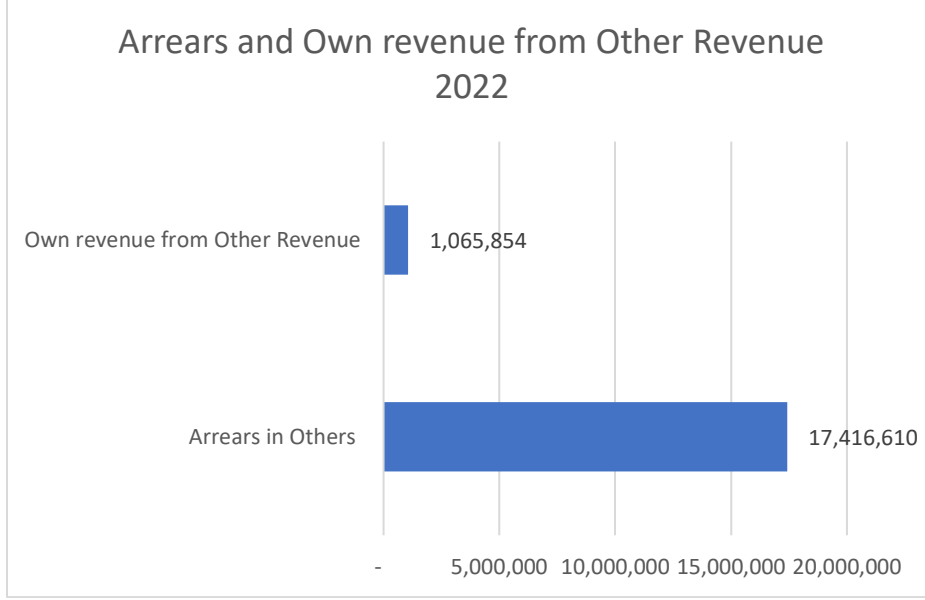
உரிமத்தின் வருவாய் வகையிலிருந்து நிலுவைத் தொகை மற்றும் 2022 இல் சேகரிக்கப்பட்ட சொந்த வருவாய் ஆகியவற்றைக் கருத்தில் கொண்டு, அதன் நிலை கீழே விவரிக்கப்பட்டுள்ளது



உரிமத்தின் வருவாய் வகையிலிருந்து நிலுவைத் தொகை

C2.5. ஏனைய நிலுவைகள் மற்ற ஏனைய வருவாய் 2022

மாதிரி பிரதேச சபையில் இதே போன்ற வருவாய் வகையிலிருந்து சேகரிக்கப்பட்ட மொத்த வருவாயில் மற்ற வருவாய்களின் நிலுவை வருவாய் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளது.



ஏனைய வருவாய் வகையிலிருந்து நிலுவைத் தொகை

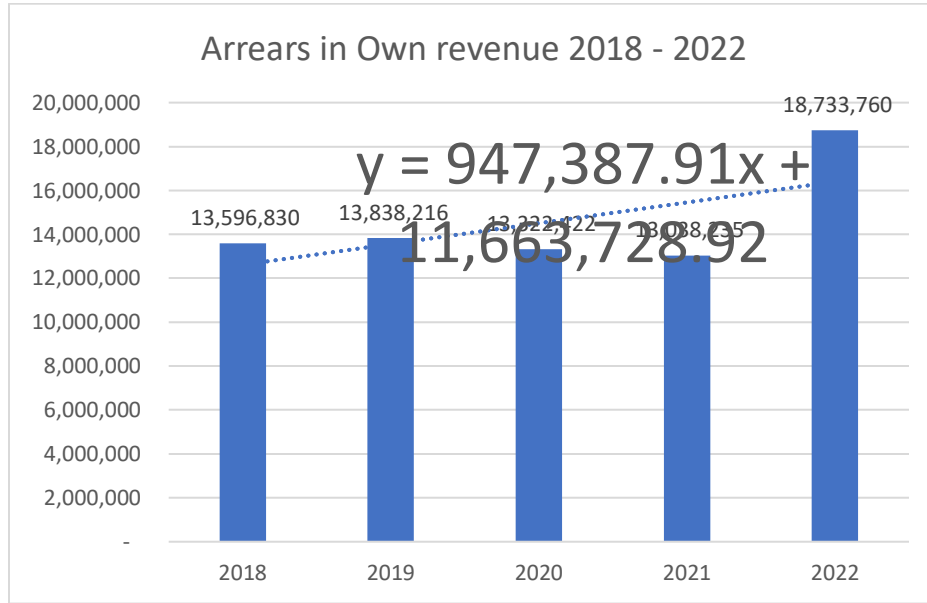
C3. நிலுவைத் தொகையின் வரலாறு

பின்வரும் பிரிவு ஐந்து வகைகளில் நிலுவைத் வருவாயில் ஏற்பட்ட வரலாற்று மாற்றங்களை விளக்குகிறது - மொத்த நிலுவைகள், விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் நிலுவைகள், வாடகை நிலுவைகள் , உரிமத்தில் நிலுவைத் தொகை மற்றும் பிற வருவாயில் நிலுவைத் தொகை.

C3.1 மொத்த நிலுவைகள்

C3.1.1 மொத்த நிலுவைகள் 2018 – 2022

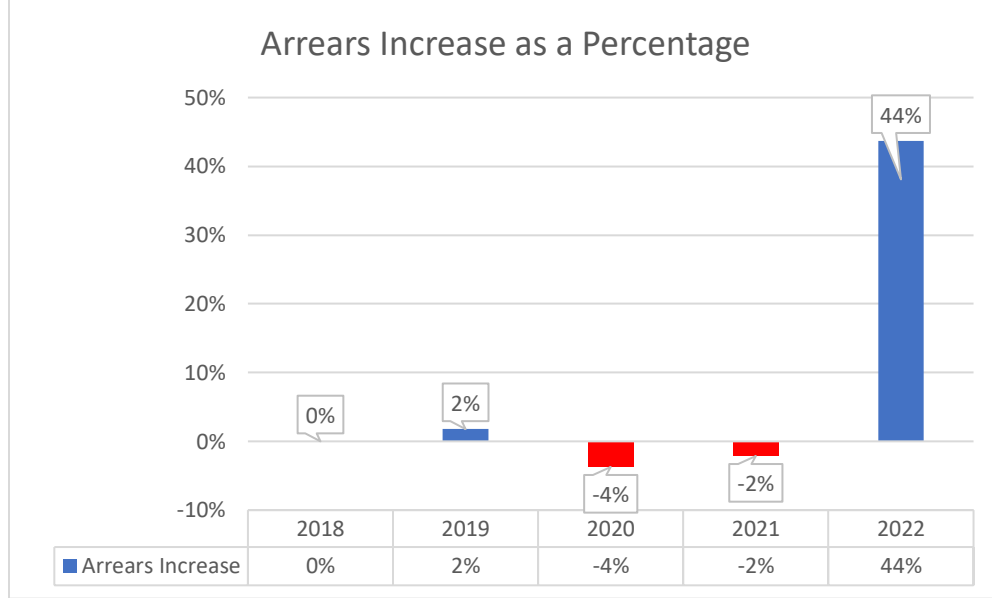
கடந்த ஆறு ஆண்டுகளில் பதிவுசெய்யப்பட்ட மொத்த நிலுவைத் தொகை வருவாயின் போக்கு கீழே காட்டப்பட்டுள்ளதை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது. இந்த வரைபடம், நிலுவைத் தொகை வருவாயில் அதிகம் பங்களித்த ஆண்டுகளைப் புரிந்துகொள்ள, மாதிரி பிரதேச சபைக்கு உதவும்.



கடந்த கால நிலுவைத் தொகைகளில் ஏற்பட்ட மாற்றங்களை காட்டுவதுடன் 2022ல் அதிகரிப்பையும் காட்டுகின்றது.

C3.1.2. மொத்த நிலுவைத் தொகை அதிகரிப்பின் வரலாறு

கடந்த ஆண்டு நிலுவைத் தொகை வருவாயுடன் ஒப்பிடுகையில், ஆண்டு முழுவதும் செயல்திறன் வேறுபாட்டைப் புரிந்துகொள்ள, நிலுவைத் தொகை அதிகரிப்பு சதவீதத்தை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



கடந்த கால நிலுவைத் தொகைகளில் ஏற்பட்ட மாற்றங்களை காட்டுவதுடன் 2022ல் 44% அதிகரிப்பையும் காட்டுகின்றது.

C3.2. விகிதம் மற்றும் வரி நிலுவைகளின் வரலாறு

C3.2.1 விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் நிலுவைகள் 2018 – 2022

கடந்த ஆறு ஆண்டுகளில் அது எவ்வாறு திரட்டப்பட்டது என்பதற்கான விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளின் வருவாய் வகையின் நிலுவைத் வருவாயை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.

எவ்வித நிலுவைகளும் . விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் இல்லை

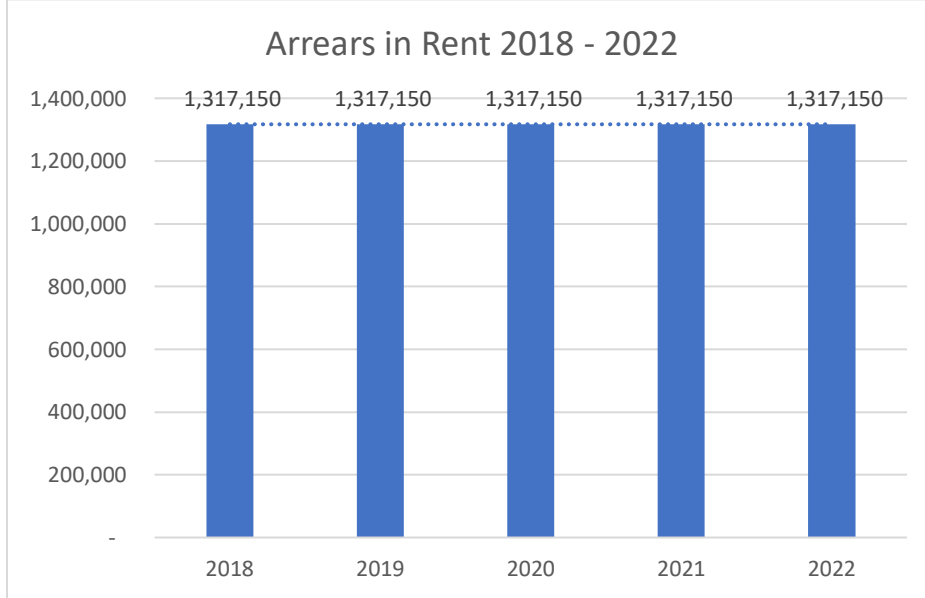
விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் நிலுவை வருவாயைக் கருத்தில் கொண்டு, பின்வரும் வரைபடம் கடந்த ஆறு ஆண்டுகளுடன் ஒப்பிடும்போது நிலுவைத் தொகையின் சதவீத அதிகரிப்பைக் காட்டுகிறது.

C3.2.2 2018 - 2022 விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் நிலுவைத் தொகையில் மாற்றம்

எவ்வித நிலுவைகளும் . விகிதங்கள் மற்றும் வரிகளில் இல்லை

C3.3. வாடகை நிலுவை வரலாறு

பின்வரும் வரைபடம் கடந்த ஆறு ஆண்டுகளில் எவ்வாறு திரட்டப்பட்டது என்பதைப் பற்றிய வாடகை வருவாய் வகையின் நிலுவைத் தொகையைக் காட்டுகிறது.



வாடகை வருமானத்தில் ஒரு குறிப்பிட்ட தொகை நிலுவையாக உள்ளது குறிப்பிடக்கூடாது.

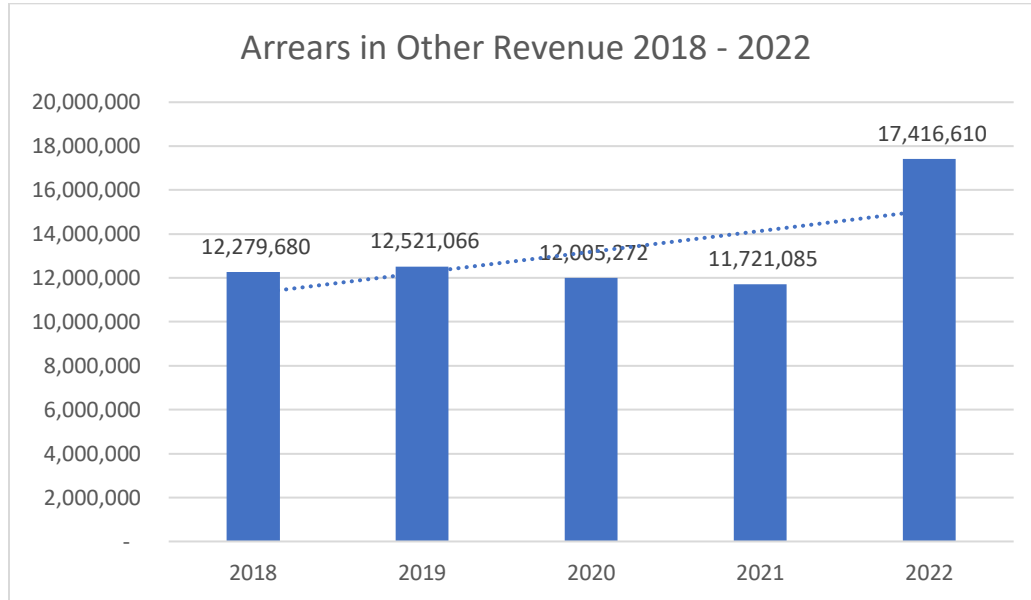
C3.4. உரிமம் நிலுவை வரலாறு

பின்வரும் வரைபடம் கடந்த ஆறு மாதங்களில் உரிமத்தின் வருவாய் வகையின் அடிப்படையில் நிலுவைத் தொகையைக் காட்டுகிறது.

எவ்வித நிலுவைகளும் இல்லை

C3.5. ஏனைய நிலுவைகளின் வரலாறு

பின்வரும் வரைபடம் கடந்த ஆறு மாதங்களில் மற்ற வருவாய்களின் வருவாய் வகையின் அடிப்படையில் நிலுவைத் தொகையைக் காட்டுகிறது.



ஏனைய வருமானத்தில் நிலுவையாக உள்ள தொகளின் ஒரு போக்கை காட்டுகின்றது குறிப்பிடக்கூது.

D. பரிந்துரைகள்

நிதிப் பரிந்துரைகள் என்பது அவர்களின் நிதி ஆதாரங்களை நிர்வகிப்பது தொடர்பாக LAகளுக்கு வழங்கப்படும் பரிந்துரைகள் அல்லது ஆலோசனைகளைக் குறிக்கிறது. இந்த பரிந்துரைகள் LAஇன் வருமானம், செலவுகள், கடன்கள், சொத்துக்கள் மற்றும் பொறுப்புகள் உள்ளிட்ட நிதி நிலைமையின் முழுமையான பகுப்பாய்வை அடிப்படையாகக் கொண்டவை. நிதிப் பரிந்துரைகளில் பணப்புழக்கத்தை மேம்படுத்துதல், கடனைக் குறைத்தல், சேமிப்பை அதிகரிப்பது மற்றும் காலப்போக்கில் மதிப்பு அதிகரிக்கும் சொத்துக்களில் முதலீடு செய்வது ஆகியவை அடங்கும். நிதிப் பரிந்துரைகளின் குறிக்கோள், LAகளின் நிதி பற்றிய தகவலறிந்த முடிவுகளை எடுக்க உதவுவதாகும், எனவே அவர்கள் தங்கள் நிதி இலக்குகளை அடையலாம் மற்றும் அவர்களின் ஒட்டுமொத்த நிதி ஆரோக்கியத்தை மேம்படுத்தலாம்.

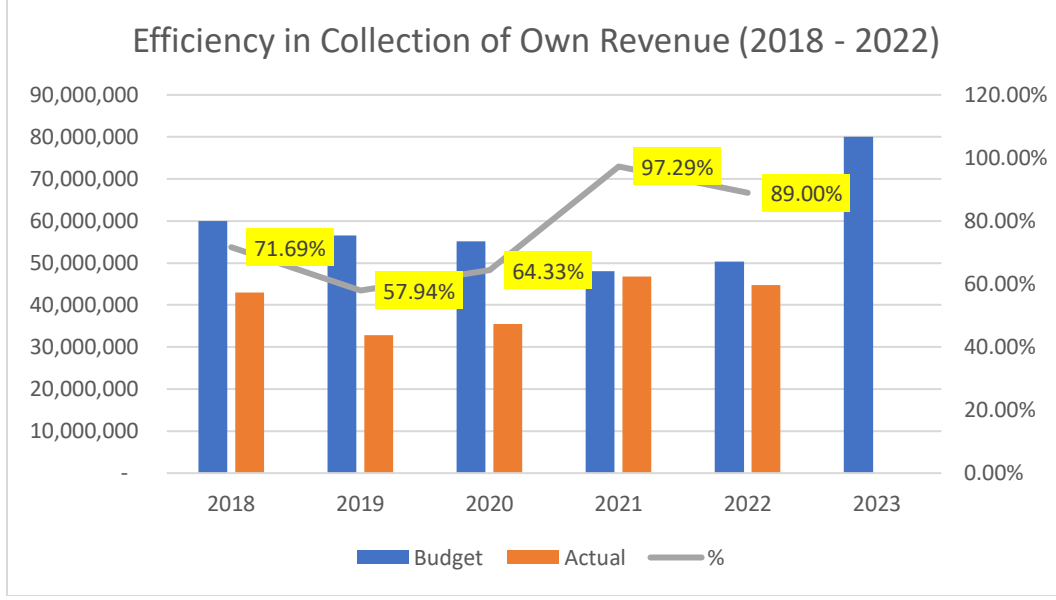
D1. தற்போதைய நெருக்கடியை சமாளிப்பதற்கான பரிந்துரைகள்.

இலங்கையின் தற்போதைய நிதி நெருக்கடியானது அதிக அளவிலான அரசாங்கக் கடன்கள், பெரிய வர்த்தகப் பற்றாக்குறை மற்றும் நாணயத் தேய்மானம் ஆகியவற்றால் வகைப்படுத்தப்படுகிறது. அரசாங்கம் தனது கடனைச் செலுத்த முடியாமல் திணறி வருகிறது, இது வெளிநாட்டு நாணயத் தட்டுப்பாட்டிற்கும் பணவீக்கத்திற்கும் வழிவகுத்தது. COVID-19 தொற்றுநோயால் நெருக்கடி தீவிரமடைந்துள்ளது, இது சுற்றுலாத் துறையை பாதித்தது மற்றும் பொருளாதார நடவடிக்கைகளில் மந்தநிலைக்கு வழிவகுத்தது. சர்வதேச நிறுவனங்களிடம் கடன் பெறுவது, சிக்கன நடவடிக்கைகளை அமல்படுத்துவது, வர்த்தக சூழலை மேம்படுத்த கட்டமைப்பு சீர்திருத்தங்களை அமல்படுத்துவது உள்ளிட்ட நெருக்கடியை சமாளிக்க அரசு நடவடிக்கை எடுத்துள்ளது. எவ்வாறாயினும், நிலைமை சவாலானதாகவே உள்ளது, மேலும் ஸ்திரத்தன்மையை மீட்டெடுக்கவும், பொருளாதாரத்தின் வளர்ச்சி மற்றும் ஸ்திரத்தன்மையை மீட்டெடுக்க அடிப்படை பொருளாதார ஏற்றத்தாழ்வுகளை நிவர்த்தி செய்யவும் அரசாங்கம் தொடர்ந்து நடவடிக்கை எடுக்க வேண்டும். இந்தச் சூழலில் இலங்கையின் உள்ளூராட்சி மன்றங்களும் தங்களது வருமானம் மற்றும் நிலுவைத் வருவாயை வசூலிக்க முடியாமல் நெருக்கடியை எதிர்கொள்கின்றனர். அதே நேரத்தில், உள்ளூராட்சி மன்றங்கள் சம்பளம் மற்றும் மூலதன மேம்பாட்டுக்கான மானியங்களை திருப்பிச் செலுத்துவதற்கான நிதியை வெளியிடுவதில் மத்திய அரசு போராடி வருகிறது. இது 2023 ஆம் ஆண்டில் உள்ளூராட்சி மன்றங்கள் எதிர்கொள்ளும் மிகப்பெரிய நெருக்கடியாக இருக்கும்.

D1.1 சேகரிப்பு திறன்

பரிந்துரை 1 : உள்ளூராட்சி மன்றங்கள் ஒரு வருடத்தில் மொத்த சொந்த வருவாயை வசூலிக்க வேண்டும். முன்மொழியப்பட்ட அனைத்து செலவினங்களும் 2023 இல் வெற்றிகரமாக செய்யப்படுவதை உறுதி செய்வதற்காக, பிரதேச சபை, பட்ஜெட் செய்யப்பட்ட சொந்த வருவாயில் 100% சேகரிக்க வேண்டும்.

கடந்த ஆறு ஆண்டுகளில் வசூல் திறனின் போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



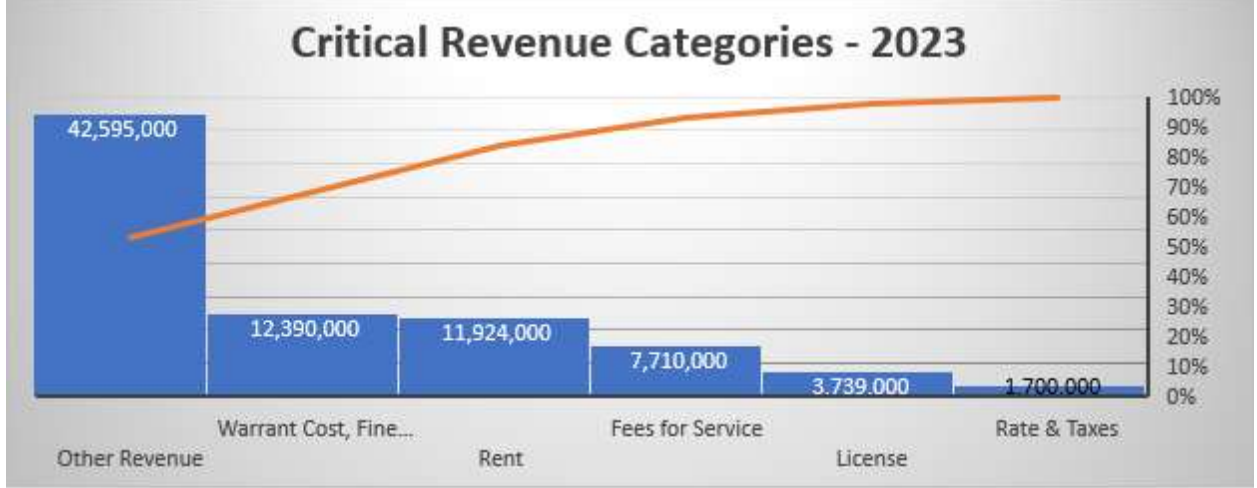
கடந்த கால சொந்த வருமான பாதிடு செய்யப்பட்டதையும் உண்மையான அறவீட்டையும் பிரதிபலிக்கின்றது.

D1.2. முக்கியமான வருவாய் ஆதாரங்கள்

பரிந்துரை 2 : 2023 ஆம் ஆண்டு பட்ஜெட்டில் சொந்த வருவாயில் பெரும்பகுதி பங்களிக்கும் முக்கியமான வருவாய் வகைகளைப் பற்றி உள்ளூராட்சி மன்றங்கள் கவனத்தில் கொள்ள வேண்டும். பின்வரும் ஆறு வகைகளில் இருந்து அதிகப் பங்களிக்கும் வருவாய் வகையின் கீழ் உள்ள மூலங்களிலிருந்து வருவாயைச் சேகரிப்பதற்கு முன்னுரிமை அளிக்கப்பட வேண்டும்.

- விகித வரி மற்றும் வரிகள்
- வாடகை
- உரிமபத்திரம்
- சேவை கட்டணம்
- எழுத்தாணை செலவு, தண்டப்பணம் மற்றும் தண்டம்
- ஏனைய வருமானங்கள்

2023 பட்ஜெட்டின் இன் படி, மாதிரி பிரதேச சபையின் முக்கியமான வருவாய் வகைகளை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



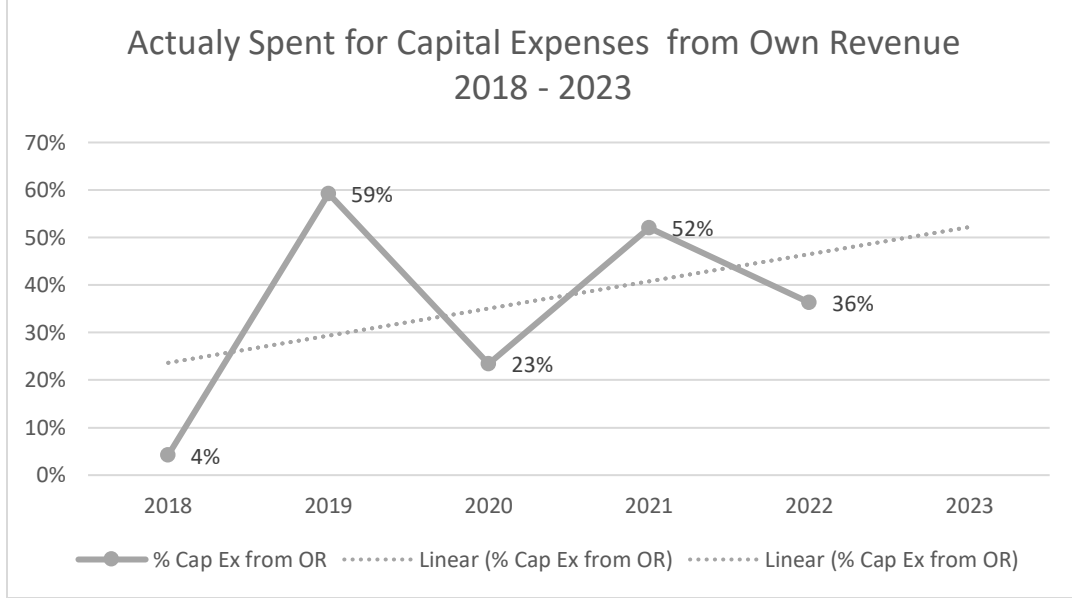
2023 வருமான அறவீடுகளின் போக்கை காட்டுவதுடன் எத்துறைகளில் அதிகளவு வருமானம் பெறப்படுகின்றது என்பதை வெளிக்காட்டுகின்றது.

D1.3. தொடர் செலவுகளை நிர்வகித்தல்

நெருக்கடியான சூழலில் சேகரிக்கப்படும் சொந்த வருவாய் புத்திசாலித்தனமாகவும், LAக்கள் வழங்கும் சேவைகளுக்கு குறைந்தபட்ச தடங்கலுடனும் செலவழிக்கப்படுவதை உறுதிசெய்ய, LAக்கள் சொந்த வருவாயிலிருந்து தொடர்ச்சியான செலவுகளை திறம்பட நிர்வகிக்க வேண்டும்.

D1.3.ய சொந்த வருவாய் 2018 - 2022 இலிருந்து மூலதனச் செலவுகள் %

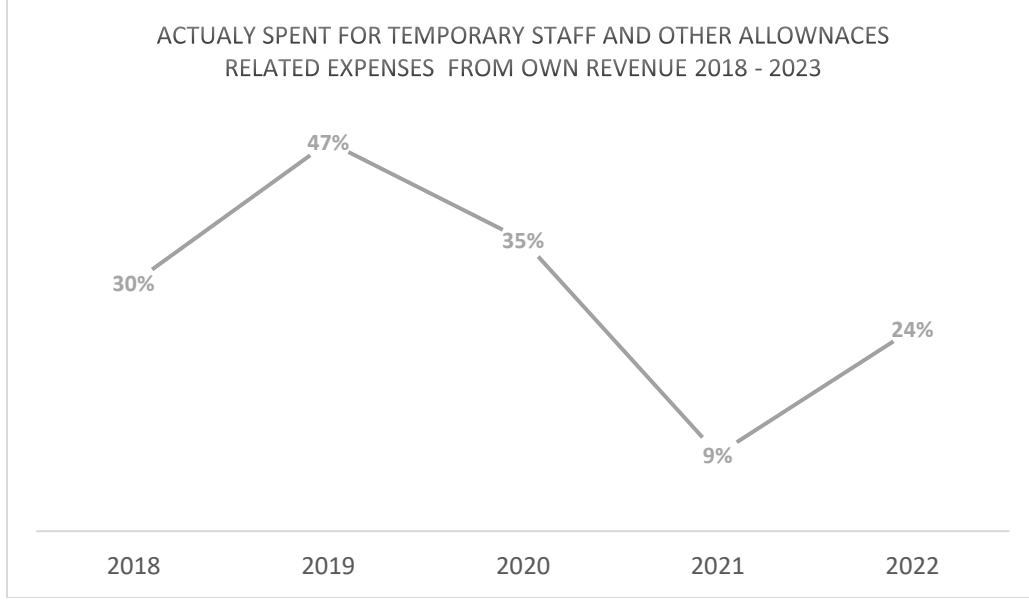
பரிந்துரை 3 : 2023 ஆம் ஆண்டிற்கான தொடர் செலவினங்களுக்கான நிதியானது, மூலதனச் செலவினங்களுக்காக ஒதுக்கப்பட்ட பின்னர் மீதமுள்ள சொந்த வருவாயில் இருந்து பயன்படுத்தப்பட வேண்டும் என்பதால், மூலதனச் செலவுகளுக்கான குறைந்தபட்சத் தேவையை தீர்மானிப்பது மாதிரி பிரதேச சபைக்கு முக்கியமான முடிவாகும். தொடர் செலவினங்களுக்கான செலவுகளை ஈடுகட்ட போதுமான சொந்த வருவாய் கிடைக்கவில்லை என்றால், சொந்த வருவாயில் இருந்து மூலதனச் செலவுகளுக்கான ஒதுக்கீட்டைச் சந்திப்பது கடினமாக இருக்கும்..



2023 வருமான அறவீடுகளின் அடிப்படையாக செலவுகள் கட்டுபடுத்துவது தொடர்பான போக்கை காட்டுவதுடன் என்பதை வெளிக்காட்டுகின்றது.

D1.3.b 2018 - 2022 ஆம் ஆண்டின் சொந்த வருவாயிலிருந்து தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் பிற கொடுப்பனவுகள் மூ

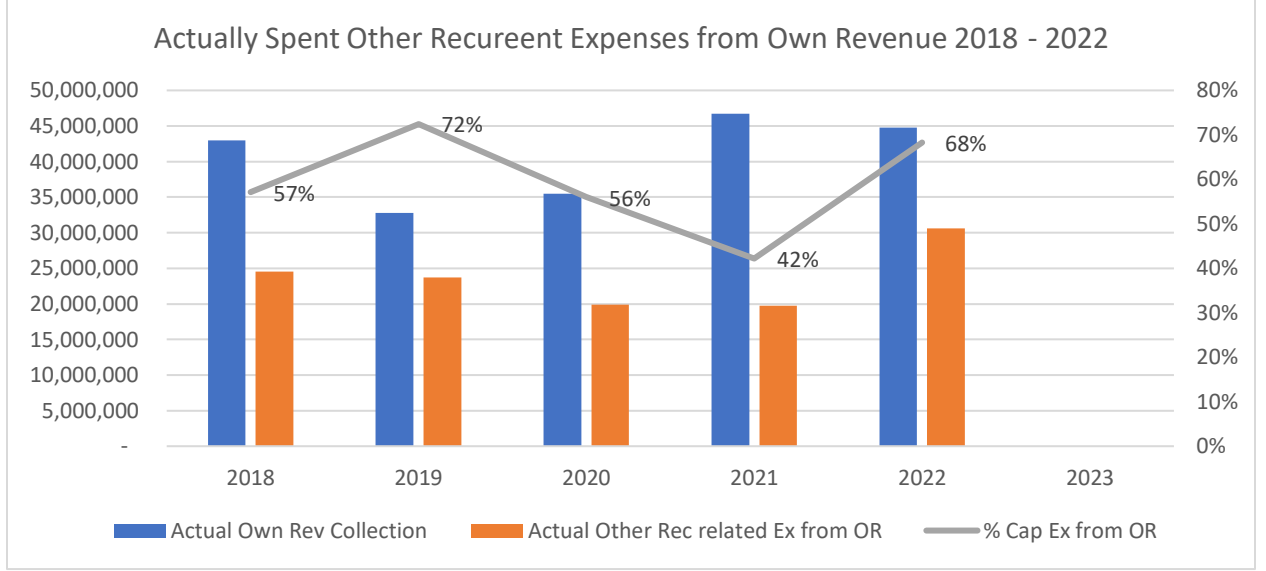
பரிந்துரை 4 : தற்காலிக ஊழியர்களுக்கான உண்மையான செலவினம் மற்றும் சொந்த வருவாயில் இருந்து பிற கொடுப்பனவுகளை மதிப்பீடு செய்வதன் மூலம், இந்த செலவினத்திற்கான நிதியைப் பயன்படுத்துவதற்கான சரியான தொகையை மாதிரி பிரதேச சபை தீர்மானிக்க வேண்டும். பொதுவாக, ரூயக்கள் தற்காலிக பணியாளர்கள் மற்றும் பிற கொடுப்பனவுகளுக்காக சேகரிக்கப்பட்ட சொந்த வருவாயில் 15% க்கும் குறைவாக செலவழிக்க ஊக்குவிக்கப்படுகிறார்கள். ஊழியர்களின் இருப்பு மற்றும் சேவை வழங்கல் தேவையைப் பொறுத்து ரூயக்கள் முழுவதும் இந்தத் தொகை மாறுபடும்.



2023 வருமான அறவீடுகளின் போக்கை காட்டுவதுடன் எத்துறைகளில் என்பதை வெளிக்காட்டுகின்றது.

D1.3.C சொந்த வருவாய் 2018 - 2022 இலிருந்து மற்ற தொடர் செலவுகள் %

பரிந்துரை 5 : சொந்த வருவாயில் இருந்து மற்ற தொடர் செலவுகளுக்கான (தற்காலிக பணியாளர்கள் மற்றும் பிற கொடுப்பனவுகள் தவிர மறுநிகழ்வு செலவுகள்) உண்மையான செலவினங்களை மதிப்பிடுவதன் மூலம், இந்த செலவினத்திற்கான நிதியைப் பயன்படுத்துவதற்கான சரியான தொகையை மாதிரி பிரதேச சபை தீர்மானிக்க வேண்டும். பொதுவாக, ட்யூக்கள் தற்காலிக பணியாளர்கள் மற்றும் பிற கொடுப்பனவுகளுக்காக சேகரிக்கப்படும் சொந்த வருவாயில் 50% - 60% செலவை வைத்திருக்க ஊக்குவிக்கப்படுகிறார்கள். ஊழியர்களின் இருப்பு மற்றும் சேவை வழங்கல் தேவையைப் பொறுத்து LAக்கள் முழுவதும் இந்தத் தொகை மாறுபடும்.



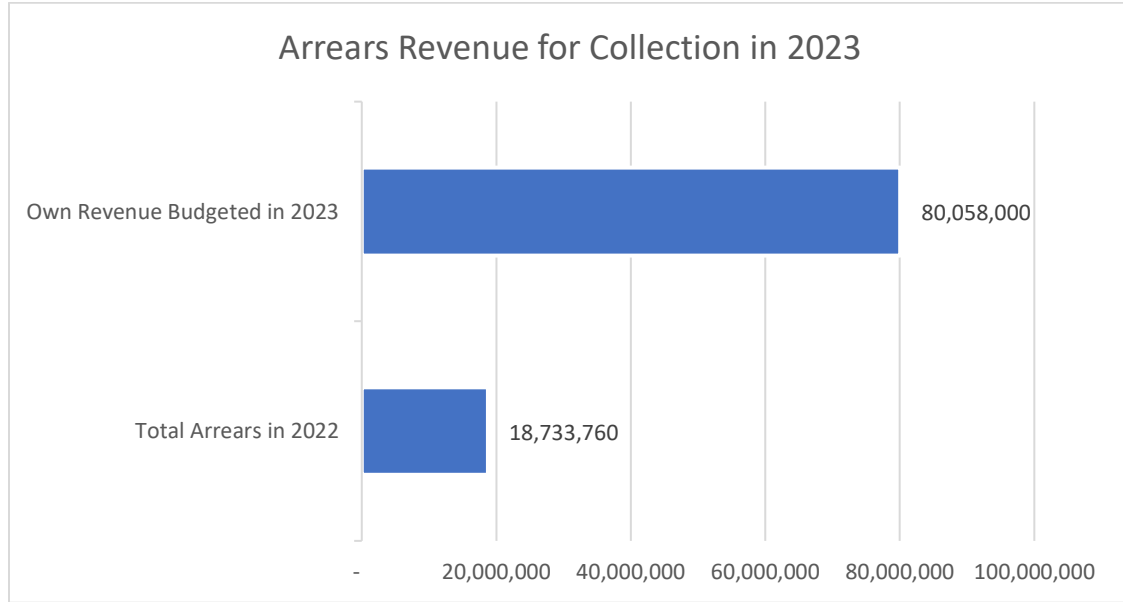
. ஊழியர்களின் இருப்பு மற்றும் சேவை வழங்கல் தேவையைப் பொறுத்து LAக்கள் முழுவதும் இந்தத் தொகை மாறுபடும்.

D1.4. நிலுவைத் தொகை வரவு காலாவதியானது

பரிந்துரை 6 : 2023 ஆம் ஆண்டில் சொந்த வருவாய் சேகரிப்பு மற்றும் மேம்பாட்டுப் பணிகளுக்கான ஒதுக்கீட்டை வலுப்படுத்த மாதிரி பிரதேச சபையால் வசூலிக்கப்பட வேண்டிய நிலுவைத் தொகை.

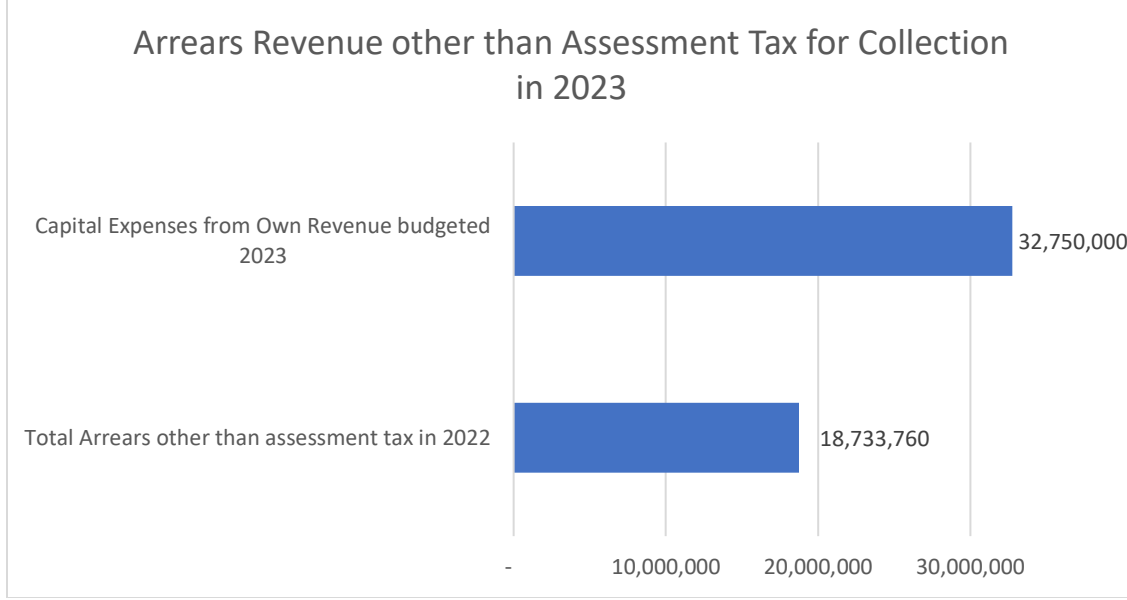
விகிதங்கள் மற்றும் வரிகள், உரிமங்கள், வாடகை, வாரண்ட் செலவு மற்றும் அபராதம் மற்றும் பிற வருவாய் - முக்கிய வருவாய்த் தலைவர்களின் அடிப்படையில், நிலுவைத் தொகையை சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடுவதை பின்வரும் வரைபடங்கள் காட்டுகின்றன.

D1.4.a1. நிலுவைகள் % சொந்த வருவாயிலிருந்து



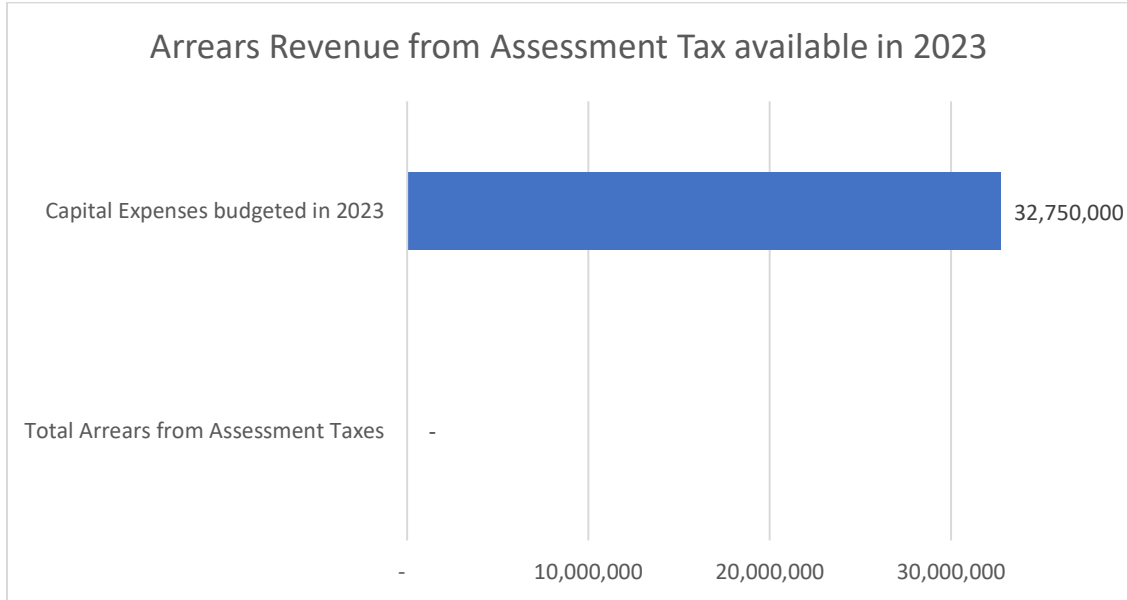
நிலுவைத் தொகையை சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடுவதை பின்வரும் வரைபடங்கள் காட்டுகின்றன.

D1.4.b. மதிப்பீட்டு வரியில் நிலுவைத் தொகையைத் தவிர மற்ற மொத்த நிலுவைகள் மற்றும் சொந்த வருவாயிலிருந்து மூலதனச் செலவுகள்



நிலுவைத் தொகையை சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடுவதை பின்வரும் வரைபடங்கள் காட்டுகின்றன.

D1.4.C. மதிப்பீடு நிலுவைத் தொகை மற்றும் சொந்த வருவாயிலிருந்து மூலதனச் செலவுகள்



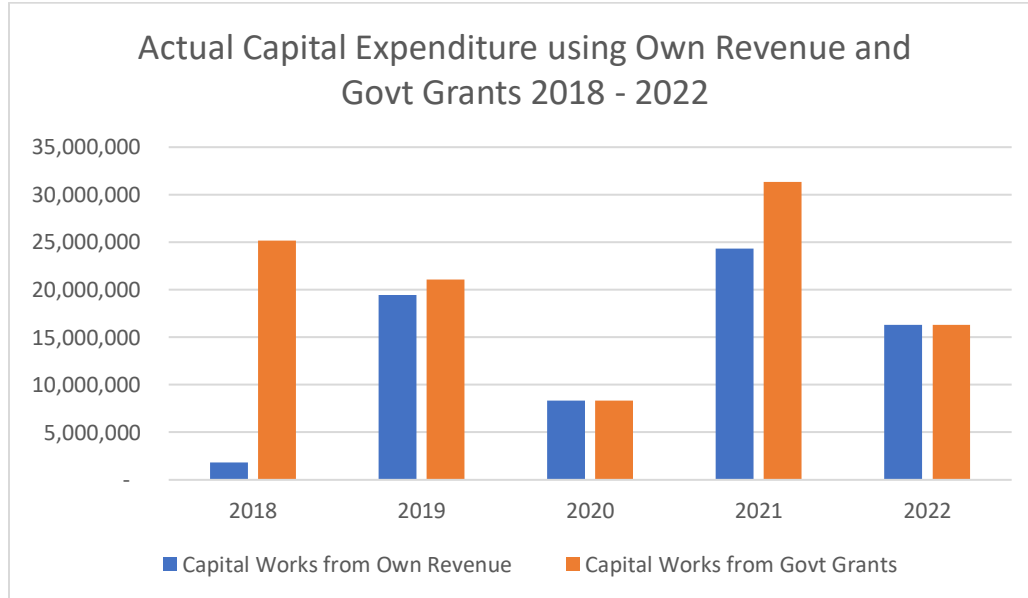
நிலுவைத் தொகையை சொந்த வருவாயுடன் ஒப்பிடுவதை பின்வரும் வரைபடங்கள் காட்டுகின்றன.

D2. எதிர்காலம் சார்ந்த பரிந்துரைகள்

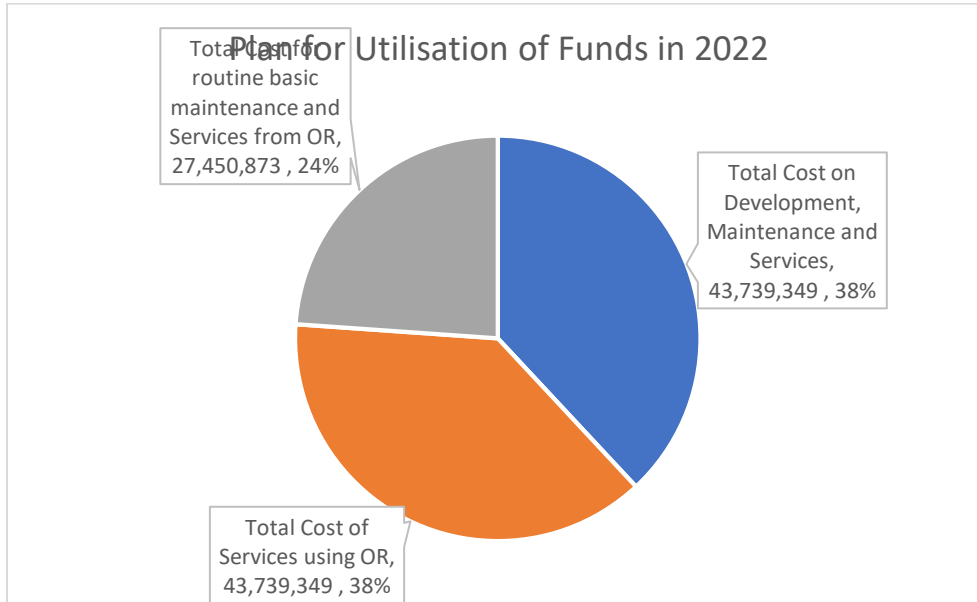
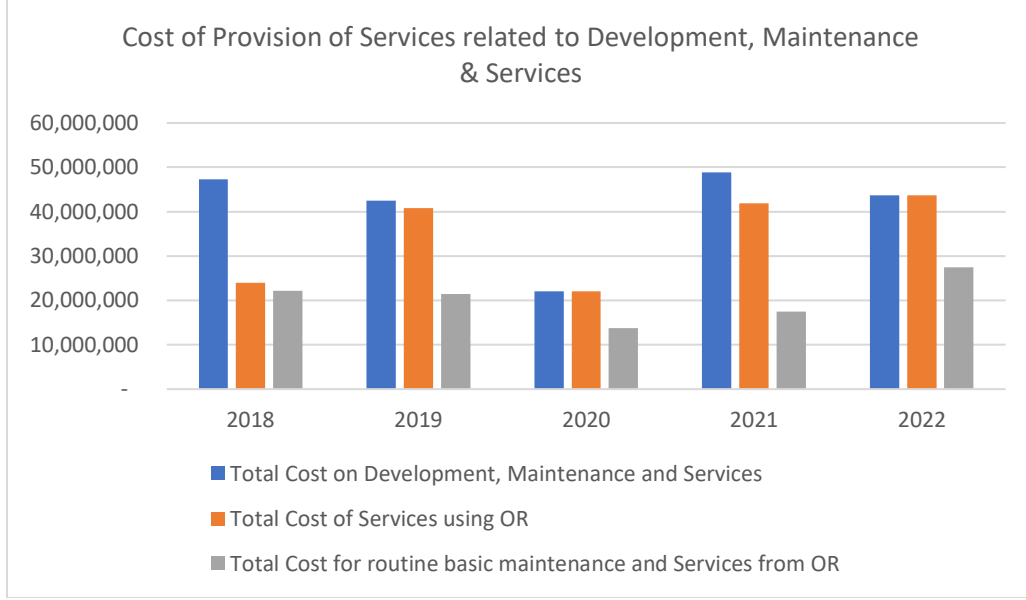
மாதிரிப் பிரதேச சபையின் நீண்டகாலப் பலன்களை உறுதி செய்வதற்காகச் செய்யப்பட்ட சில பரிந்துரைகள் பின்வருமாறு.

D2.1 அரசு இடமாற்றங்கள் மூலம் மூலதனப் பணிகளுக்கான நிதி குறைந்து வருகிறது

பரிந்துரை-1 கடந்த கால அனுபவங்களைக் கருத்தில் கொண்டு, மூலதனச் செலவினங்களுக்கான அரசு இடமாற்றங்கள் குறைந்துகொண்டே வருகின்றன. தற்போதைய பொருளாதார நெருக்கடி நிலை, வரவிருக்கும் ஆண்டுகளில் மூலதனச் செலவினங்களுக்கான மத்திய மற்றும் மாகாண அரசாங்க இடமாற்றங்களின் திறனை மேலும் குறைக்கிறது. எனவே, எதிர்காலத்தில் சொந்த வருவாயில் இருந்து அதிகரிக்கும் மூலதனச் செலவினங்களுக்காக சொந்த வருவாயை அதிகரிக்க மாதிரி பிரதேசிய சபை உரிய நடவடிக்கைகளை மேற்கொள்ள வேண்டும். கடந்த ஐந்து ஆண்டுகளில் அரசாங்க மானியங்கள் மற்றும் சொந்த வருவாயைப் பயன்படுத்தி மூலதனச் செலவுகளுக்கான உண்மையான செலவினங்களின் போக்கை பின்வரும் வரைபடம் காட்டுகிறது.



D2.2 மேம்பாடு, பராமரிப்பு மற்றும் சேவைகளை வழங்குவதற்கான செலவு ஏற்றுக்கொள்ளக்கூடிய வரம்புகளுக்குள் இருக்க வேண்டும்.



ஐ.2.3 நிதிசார்ந்த தன்னிறைவான உள்ளூராட்சி மன்றம் என்ற நிலையை அடைதல்

ஒரு நிதியியல் சார்பற்ற உள்ளூராட்சி மன்றம் என்பது, அதன் சொந்த வருவாயின் மூலம் மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்களின் செலவை முழுமையாக ஈடுகட்ட உள்ளூராட்சி மன்றத்தின் திறன் என வரையறுக்கப்படுகிறது. இதன் பொருள், வெளி நிதியை சார்ந்து இல்லாமல் நிறுவனத்தை வெற்றிகரமாக நடத்துவதற்கும் குடிமகனுக்கு அடிப்படை சேவைகளை வழங்குவதற்கும் பின்வரும் செலவுகளை ஈடுசெய்யும் நிலையில் கூறப்பட்ட உள்ளூராட்சி மன்றமாக இருக்கும்.

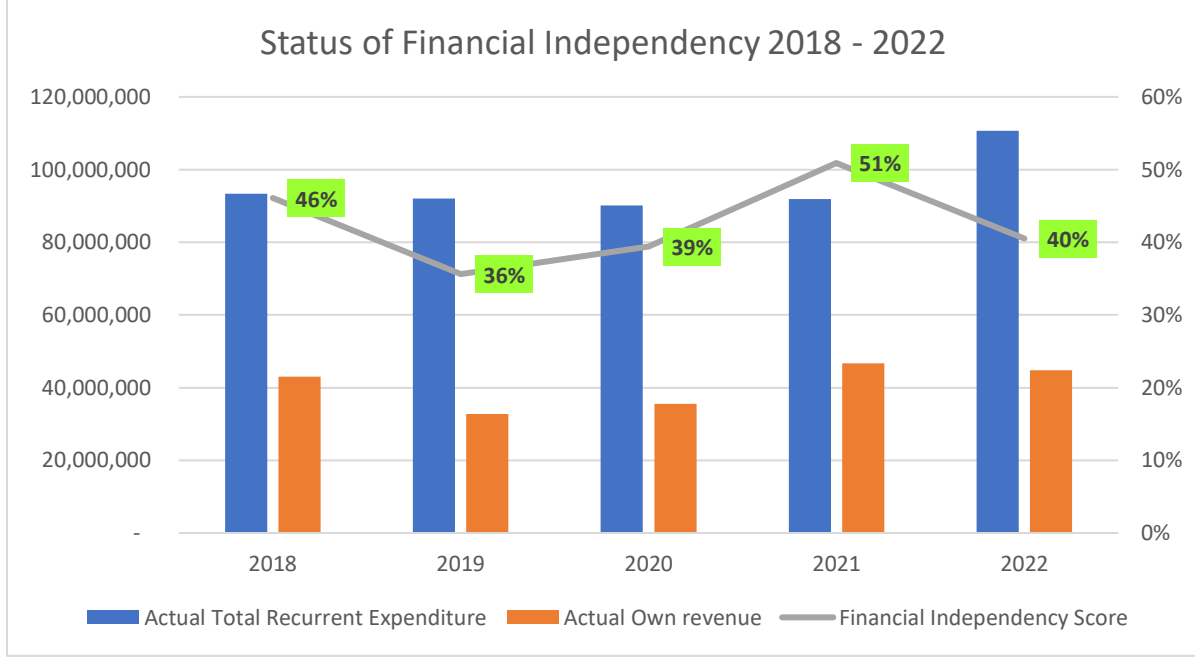
- அனைத்து நிரந்தர மற்றும் தற்காலிக ஊழியர்களின் சம்பளம் மற்றும் ஊதியம்
- தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட சபை உறுப்பினர்களின் அனைத்து செலவுகளும்
- செயல்பாட்டு மற்றும் பராமரிப்பு செலவுகள் தொடர்பான மற்ற அனைத்து தொடர் செலவுகள்

$$\text{Financial Independence Score (FIS)} = \frac{\text{Total Recurrent Expenses (actual) for a year}}{\text{Total Own Revenue Collected (actual) for the same year}} \times 100 \%$$

தன்னிறைவான நிதி மதிப்பெண்ணைப் பொறுத்து, LA களை பின்வரும் வகைகளின் கீழ் வகைப்படுத்தலாம்

நிதி தன்னிறைவான மதிப்பெண்	வகை	நிலை	விளக்கம்
25மூ க்கும் குறைவாக	கு	நிதி ரீதியாக பாதிக்கப்படக்கூடிய ரூப	அலுவலகத்தை நடத்துவதற்கும் குடிமகனுக்கு ஏதேனும் சேவைகளை வழங்குவதற்கும் பெரும்பாலும் வெளிப்புற நிதியைப் பொறுத்தது
25.1% - 50%	E	அதிக அளவில் சார்ந்துள்ளது ரூப	அலுவலகத்தை நடத்துவதற்கும் குடிமக்களுக்கு சேவைகளை வழங்குவதற்கும் வெளிப்புற நிதியைப் பொறுத்து இருந்தாலும், கு வகையின் எந்த ரூப ஐ விட சார்பு குறைவாக உள்ளது
50.1% - 75%	D	Emerging dependent LA	அலுவலகத்தை நடத்துவதற்கும் குடிமக்களுக்கு சேவைகளை வழங்குவதற்கும் வெளிப்புற நிதியைப் பொறுத்து இருந்தாலும், நு வகையின் எந்த ரூப ஐ விட சார்பு குறைவாக உள்ளது
75.1% - 100%	C	மிதமான சார்புடையது LA	ரூபக்கள் நிதி ரீதியாக சுயாதீனமான ரூப ஆக மாறுவதற்கான கணிசமான ஆற்றலைக் கொண்டிருக்கின்றன, ஆனால் இன்னும் கூடுதல் நிதியுதவியைப் பொறுத்தது
100.1% - 125%	ஊ	நிதி ரீதியாக தன்னிறைவானது LA	அலுவலகத்தை நடத்துவதற்கும், மூலதனப் பணிகளில் கணிசமான முதலீட்டில் சேவைகளை வழங்குவதற்கும் வெளிப்புற நிதியுதவியின் முழு தன்னிறைவான ரூப
Over 125%	யு	அதிக நிதி தன்னிறைவான LA	ரூப அலுவலகத்தை நடத்துவதற்கான வெளிப்புற நிதியுதவியின் முழு சுதந்திரத்துடன், மூலதனப் பணிகளுக்காகப் பயன்படுத்தப்படும் சொந்த வருவாயில் 25மூ க்கும் அதிகமான சேவைகளை வழங்குகிறது.

பரிந்துரை 3: பின்வரும் வரைபடம் கடந்த ஐந்து ஆண்டுகளில் மாதிரி பிரதேச சபையால் பெறப்பட்ட நிதிச் சார்பற்ற மதிப்பெண்களை விளக்குகிறது. இந்த LA ஆனது தனது சொந்த வருவாய் உருவாக்கும் திறனை மேம்படுத்துவதன் மூலம் தேவையான நடவடிக்கைகளை மேற்கொள்வது மிகவும் முக்கியமானதாகும்.



2023 ஆம் ஆண்டில் பட்ஜெட் செய்யப்பட்ட சொந்த வருவாய் மற்றும் மொத்த தொடர்ச்சியான செலவினங்களைக் கருத்தில் கொண்டு நிதி தன்னிறைவான LA (வகை A அல்லது B) ஆக, மாதிரி பிரதேச சபையால் அதிகரிக்கப்பட வேண்டிய சொந்த வருவாயின் அளவு கீழே காட்டப்பட்டுள்ளது

